

Diseño de estrategias de transformación productiva

Resumen de principales hallazgos

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Trayectoria de Crecimiento

Principales Restricciones

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

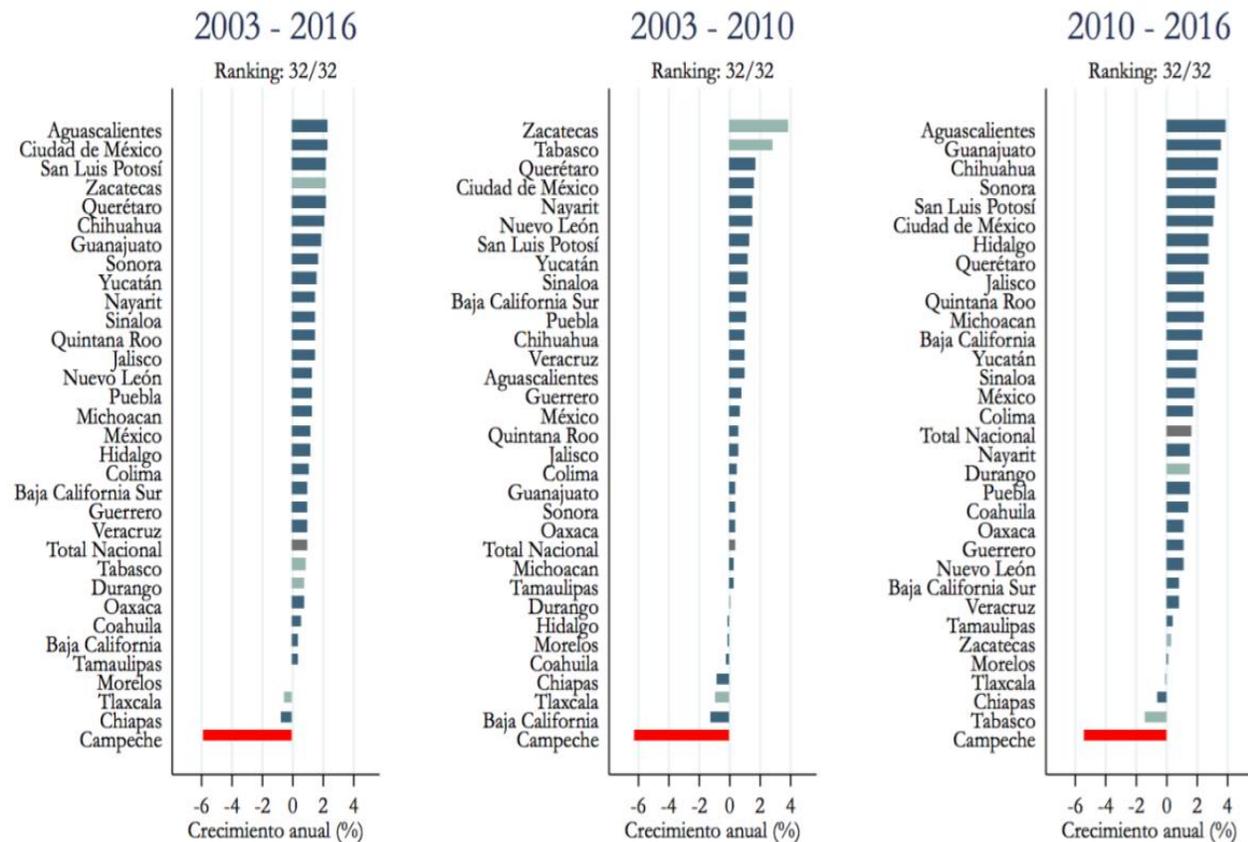
Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Trayectoria de Crecimiento

Principales Restricciones

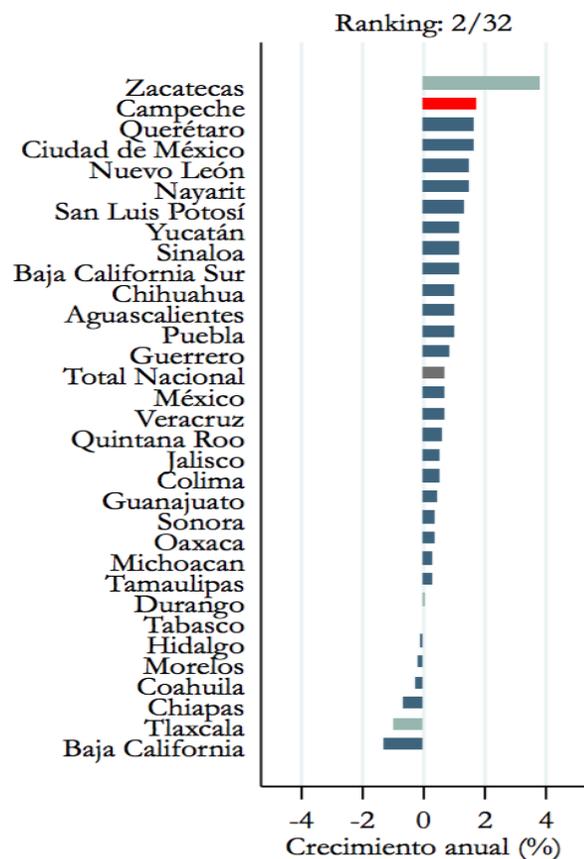
Esto equivale a una caída promedio de aproximadamente un 6% al año durante el período 2003-2016.

Crecimiento del PIB per cápita (2003-2016, 2003-2010 y 2010-2016)

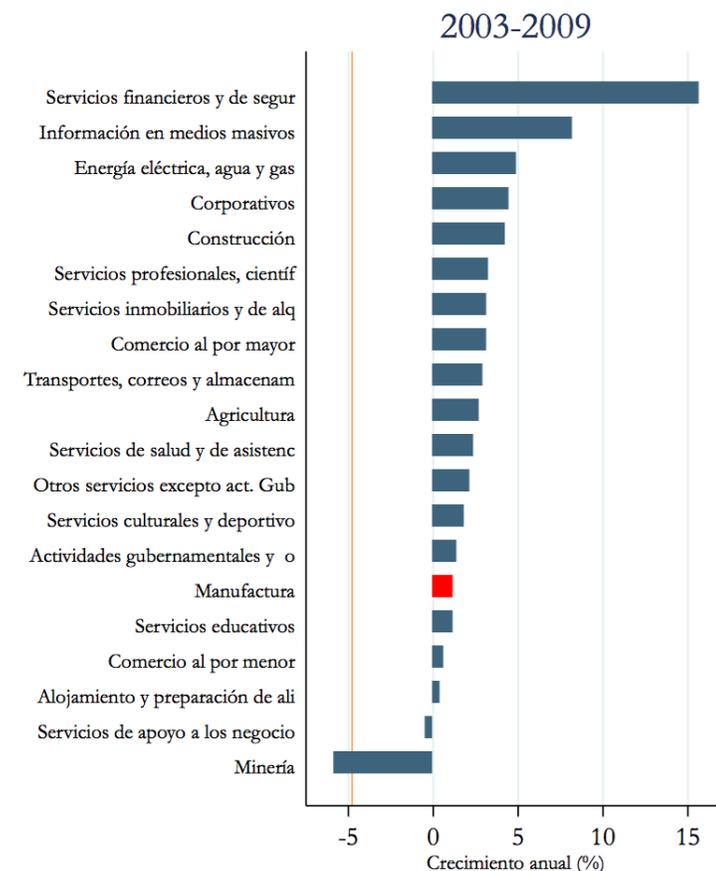


Si bien esta caída ha sido más o menos constante, las razones que la subyacen han variado en el tiempo. Durante un primer período (2003-2009), la actividad no petrolera creció al 2% anual -la segunda mayor tasa de todo México-, pero la actividad petrolera cayó al 6% anual.

Crecimiento del PIB no petrolero per cápita (2003-2009)

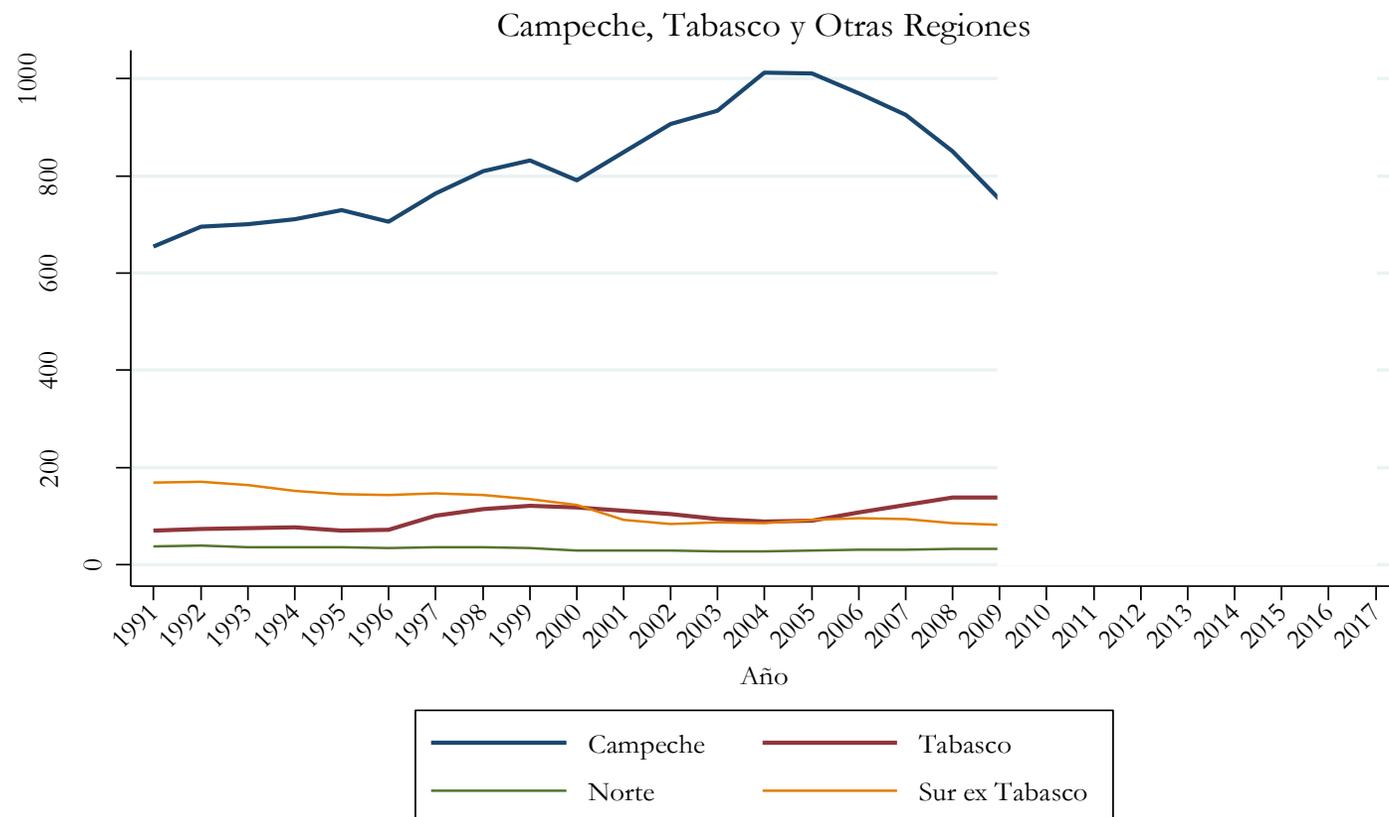


Crecimiento sectorial de PIB (2003-2009)



La producción petrolera cayó 26% alcanzando niveles que no se habían observado desde 1997.

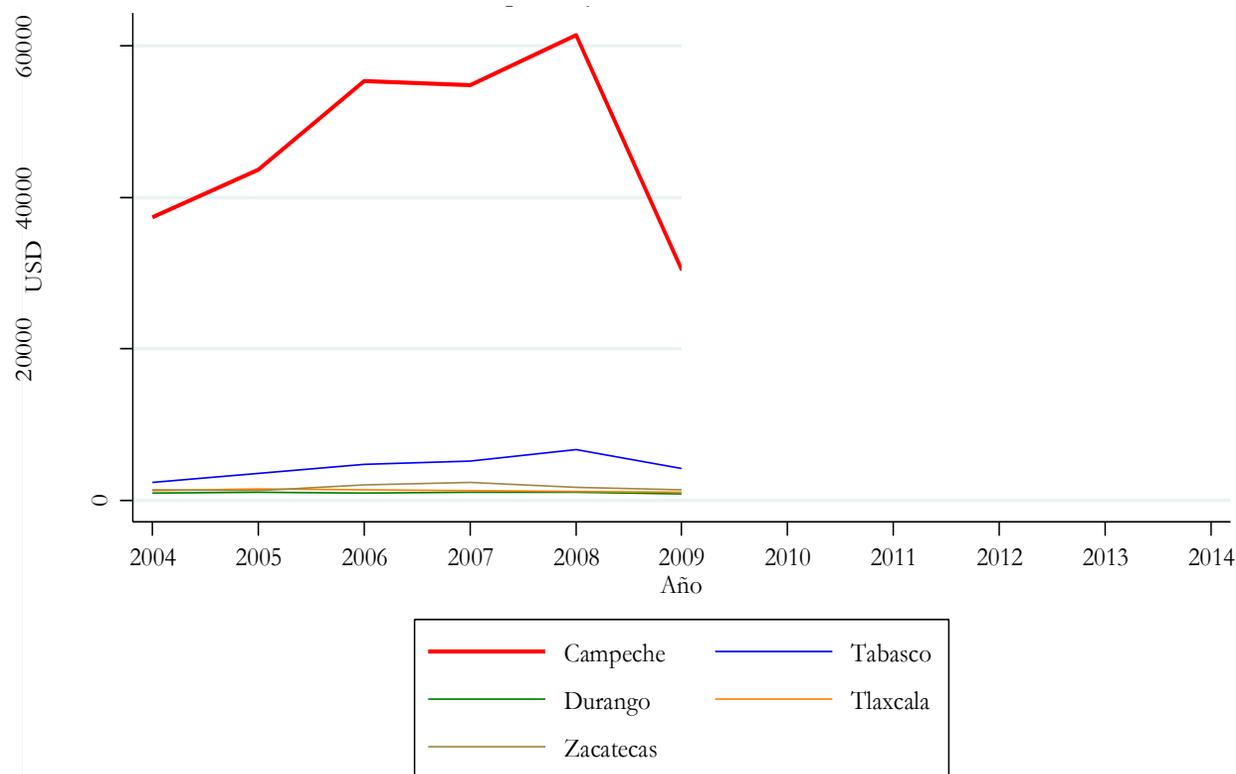
Producción de petróleo crudo (1991-2009)



Fuente: Elaboración propia en base a Pemex

Esta caída, junto con una corrección en el precio del crudo, se tradujo en una reducción en el valor de las exportaciones per cápita de 50%

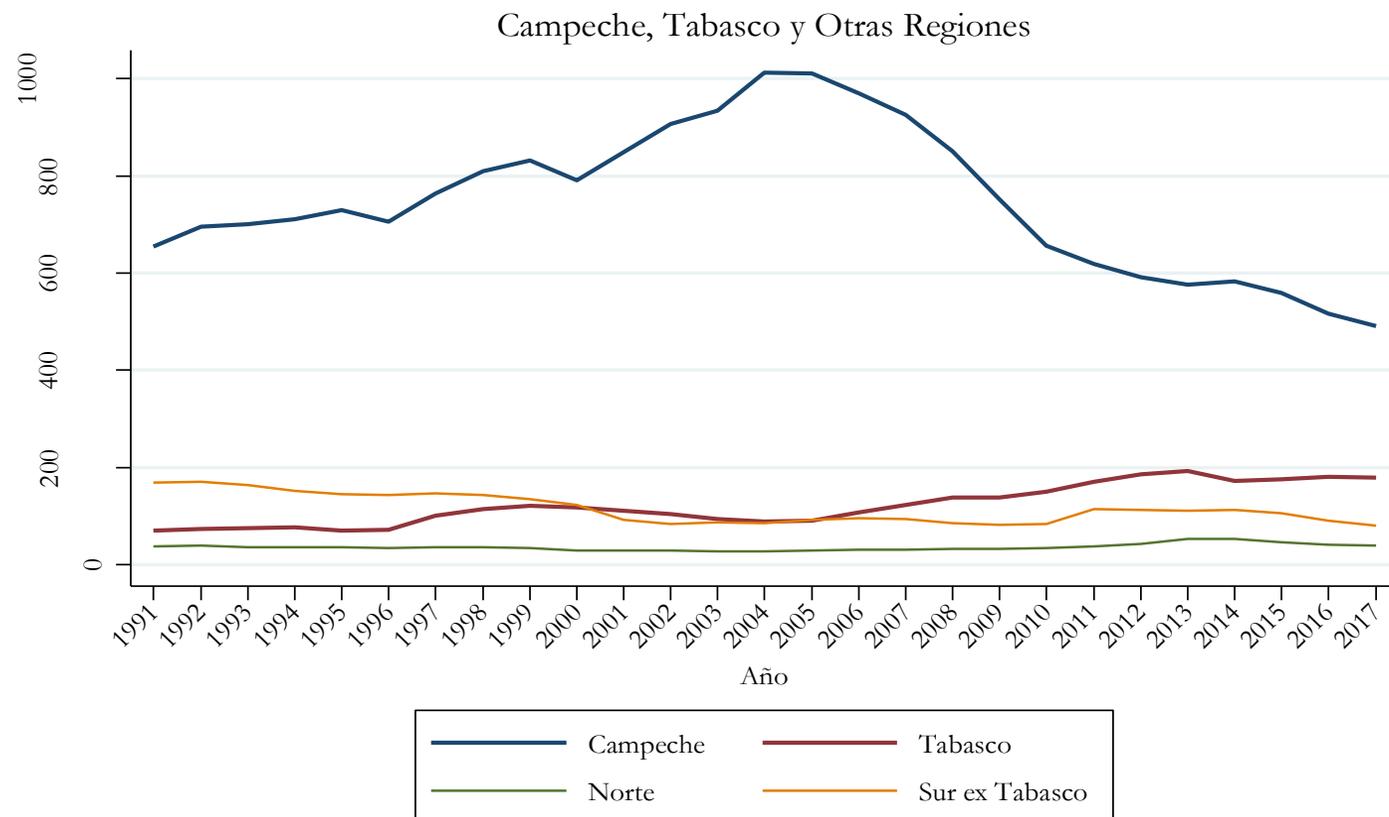
Valor de las exportaciones per cápita (2004-2009)



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Durante un segundo período (2010-2016), se mantuvo la tendencia negativa en la actividad petrolera: la producción de petróleo cayó un 31% adicional, alcanzando niveles equivalentes a la mitad de su máximo de 2005 y comparables a los observados a mediados de los años 80.

Producción de petróleo crudo (1991-2009)

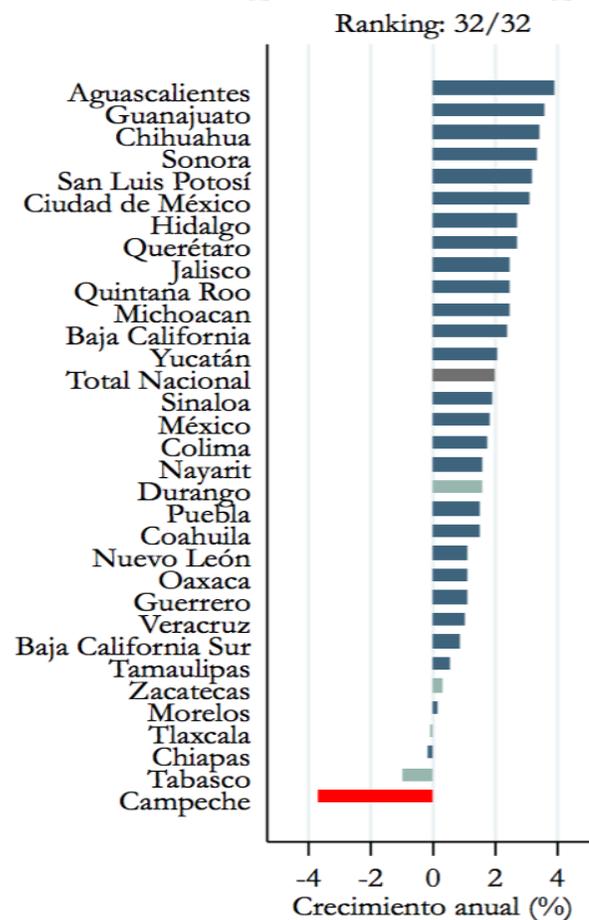


Fuente: Elaboración propia en base a Pemex

La diferencia con respecto al período 2003-2009 es que en esta ocasión el desempeño negativo de la actividad minera se extendió al resto de la economía. De hecho, la economía no petrolera presentó la menor tasa de crecimiento per cápita a nivel nacional.

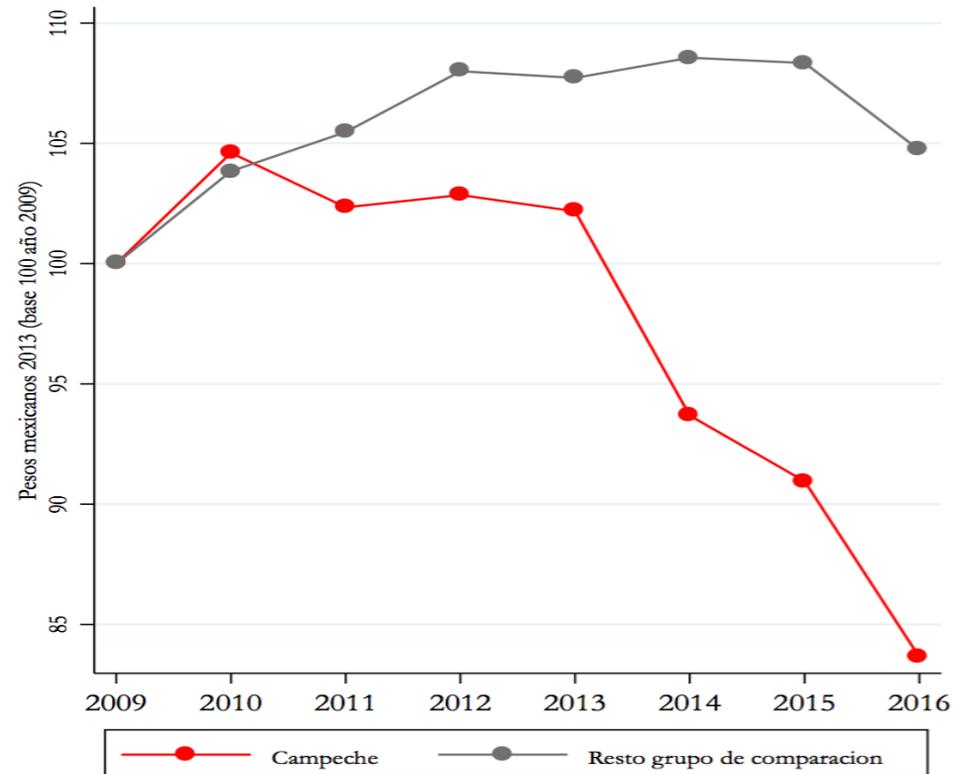


Crecimiento del PIB no petrolero per cápita (2010-2016)

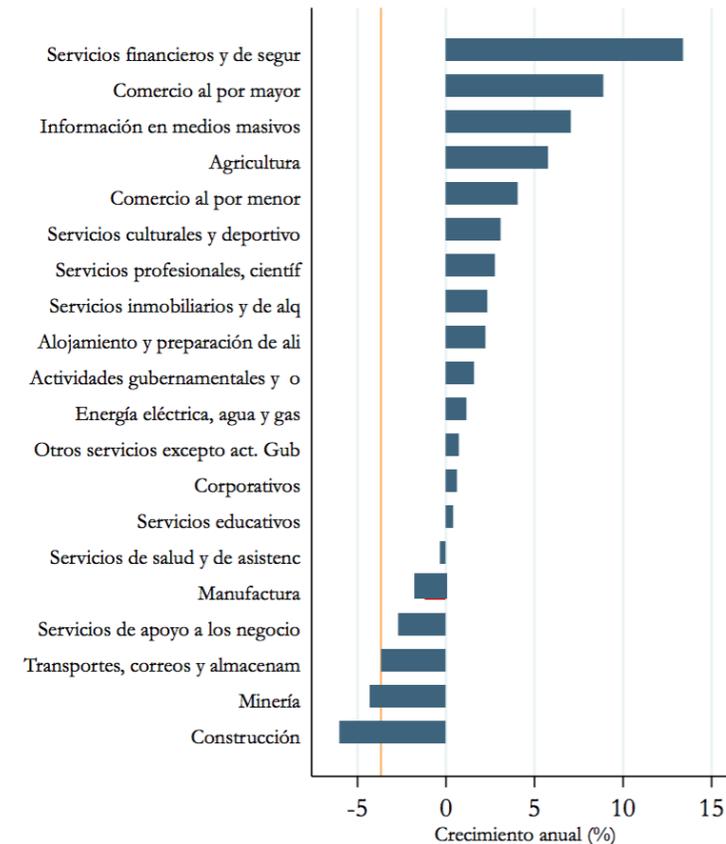


En el agregado, la caída de la actividad no petrolera fue de un 17%. Esta se explica por la evolución de los sectores “Construcción” y “Transporte, correos y almacenamiento”, los cuales concentran 40% del PIB no petrolero

Evolución del PIB per cápita no petrolero per cápita (2009-2016)

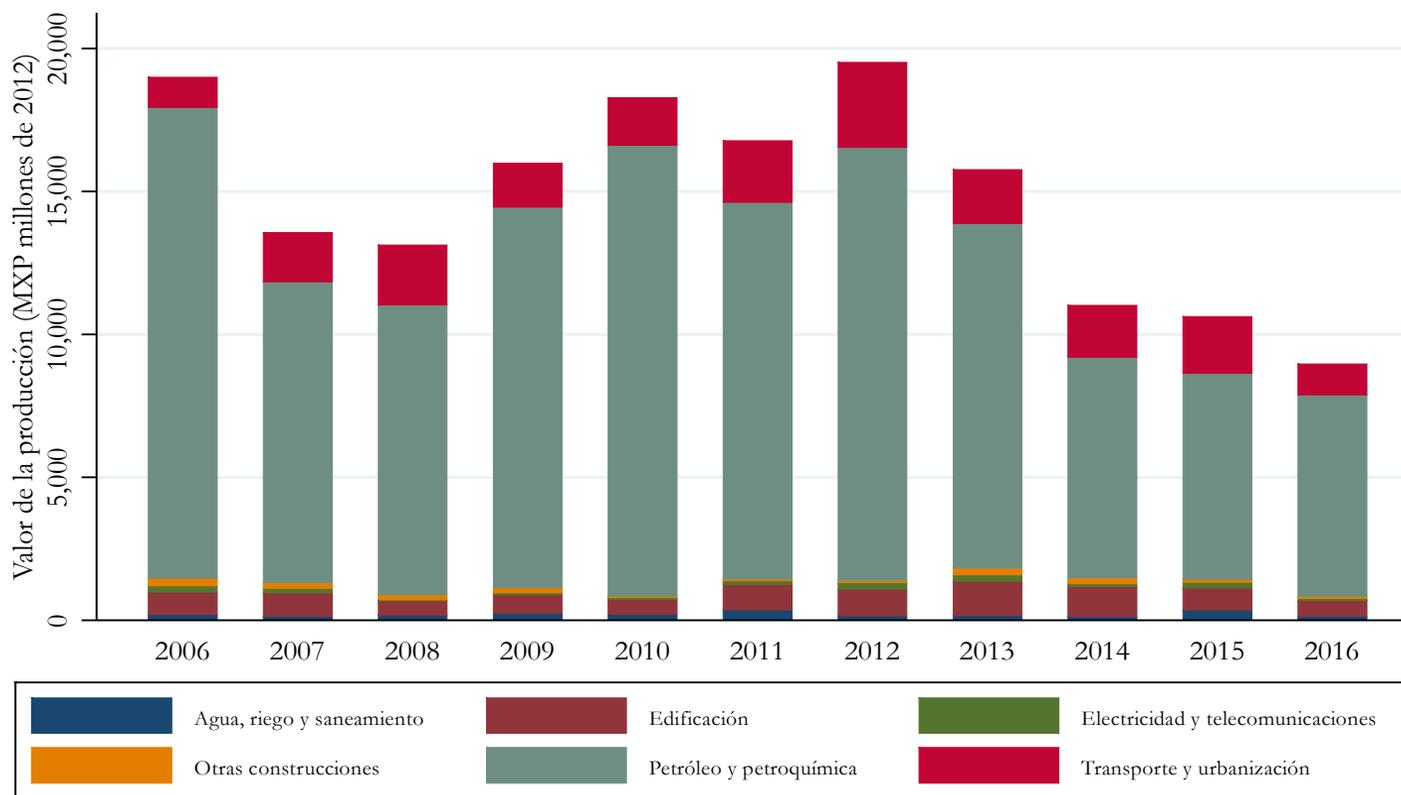


Crecimiento sectorial de PIB (2010-2016)



El valor de la producción en el sector construcción cayó 50% entre 2012 y 2016. Esto se debió a la evolución adversa de las obras asociadas a petróleo y petroquímica. Lo anterior evidencia que incluso las actividades “no petroleras” están fuertemente influenciadas por la actividad petrolera.

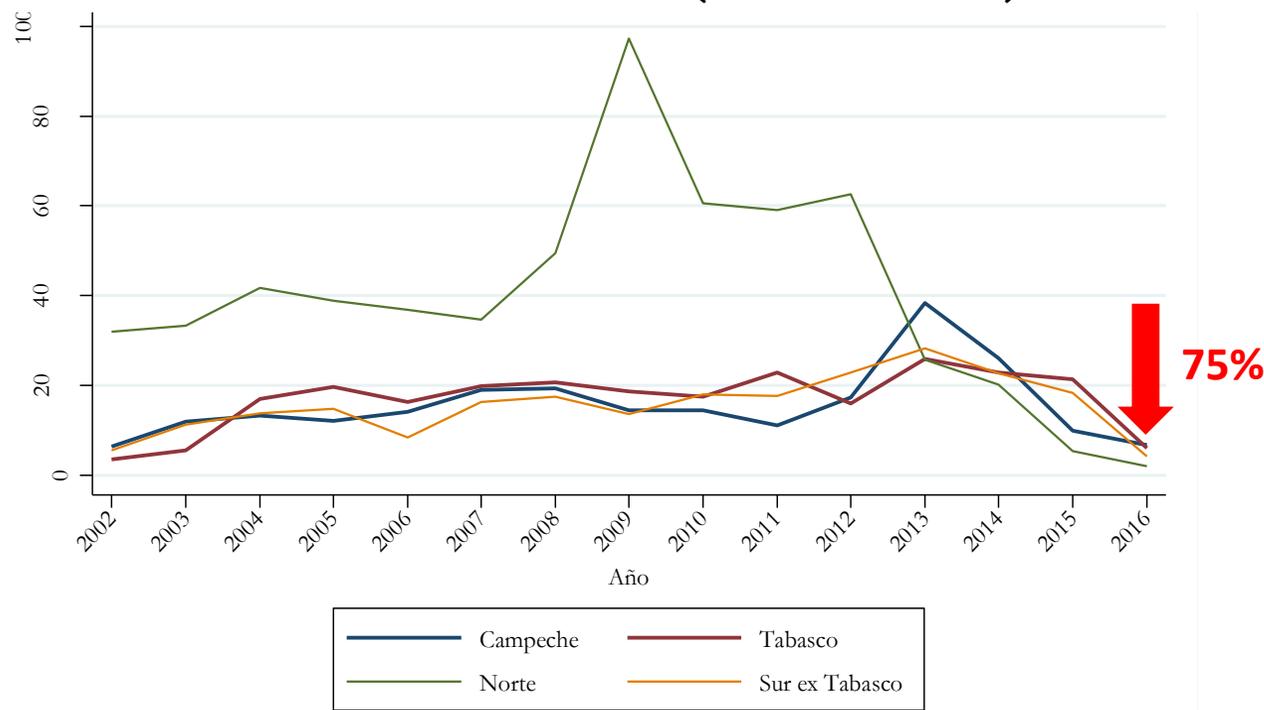
Evolución del valor de la construcción por tipo de obra (2006-2016)



Fuente: Encuesta Nacional Empresas constructoras, INEGI.

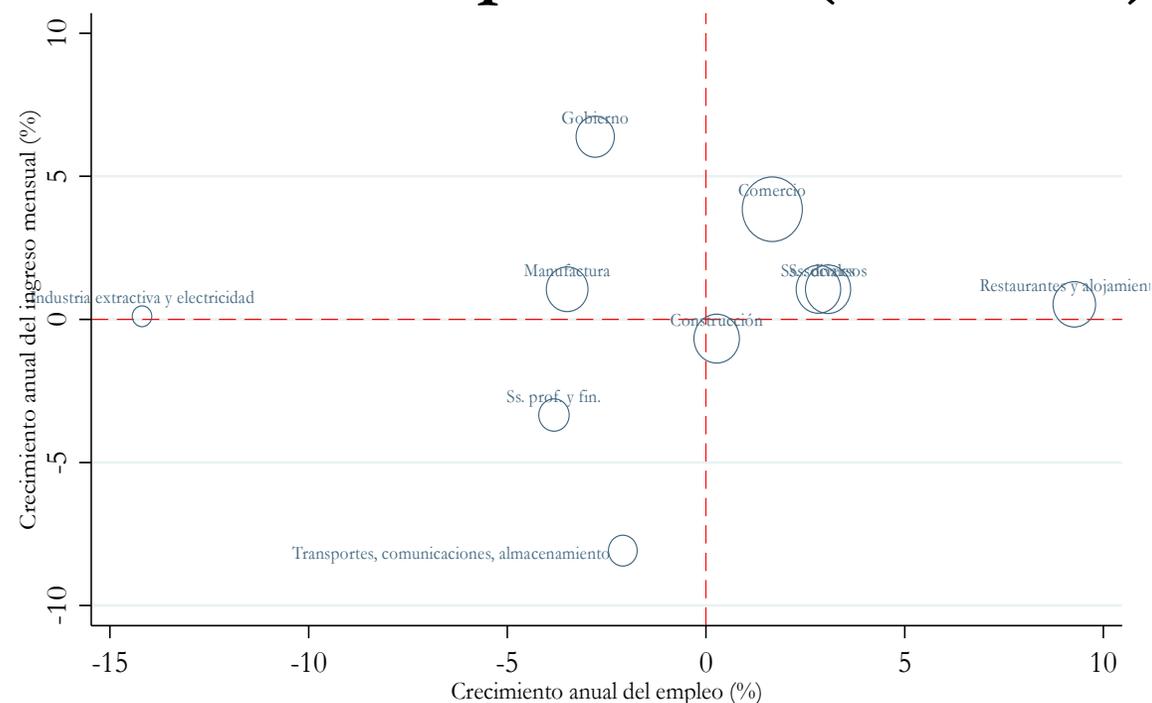
En ausencia de cambios estructurales, la tendencia de crecimiento negativa podría mantenerse. El declive en exploración y explotación petrolera podría derivar en caídas adicionales de producción. Adicionalmente, no se ha identificado ningún sector transable que opere como motor de crecimiento.

Equipos de perforación en pozos de desarrollo (2002-2016)



Fuente: Elaboración propia en base a Pemex

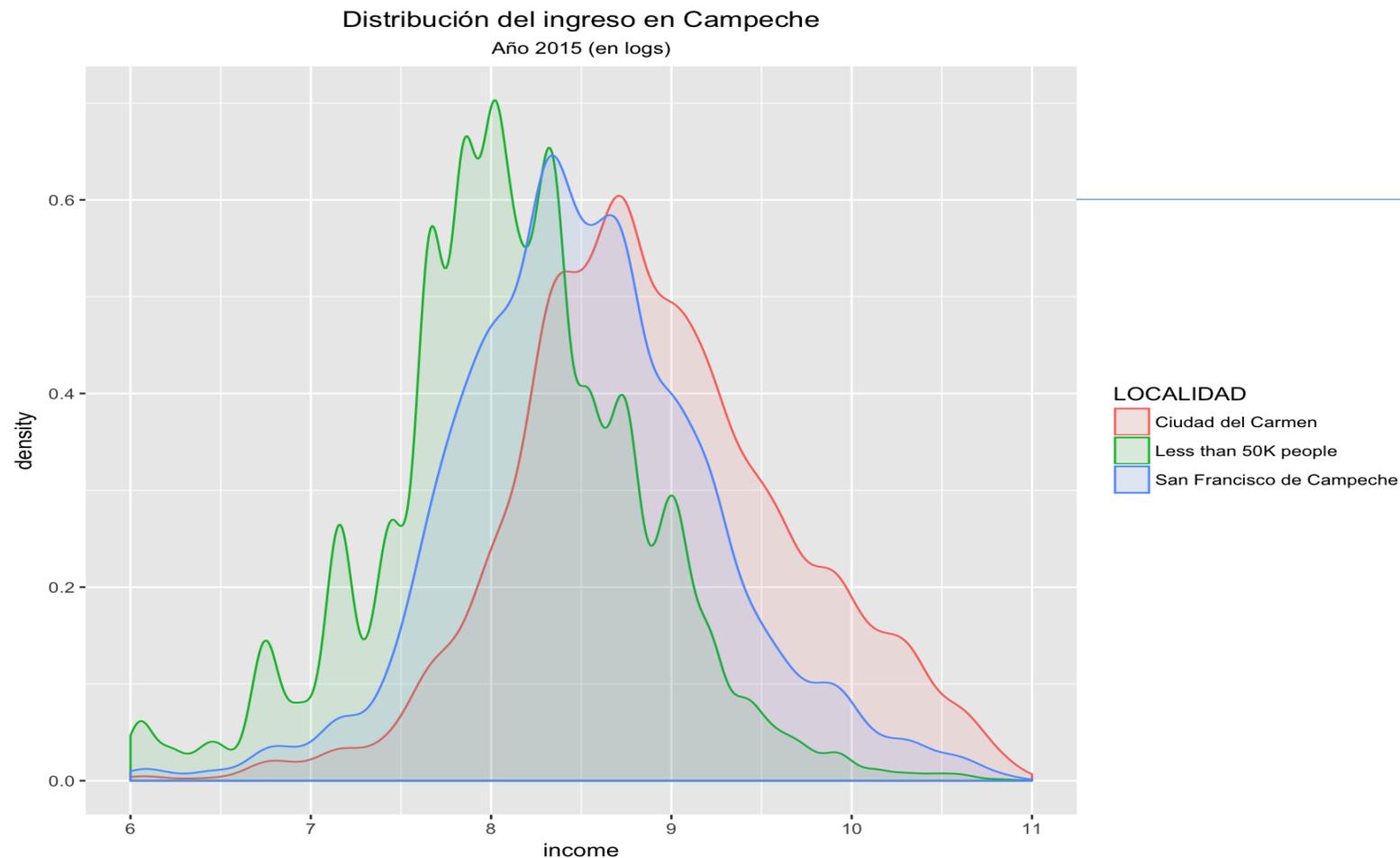
Evolución del empleo y la remuneración por sector (2014-2017)



El tamaño de la burbuja representa el número de trabajadores del sector al 2017.
Fuente: cálculos propios basados en ENOE 2017, INEGI

En el 2015, el Gini de Campeche fue el segundo más alto de todo México (0,45). 40% de esta desigualdad se explica por diferencias de ingreso entre localidades.

Distribución del ingreso en Campeche (2015)

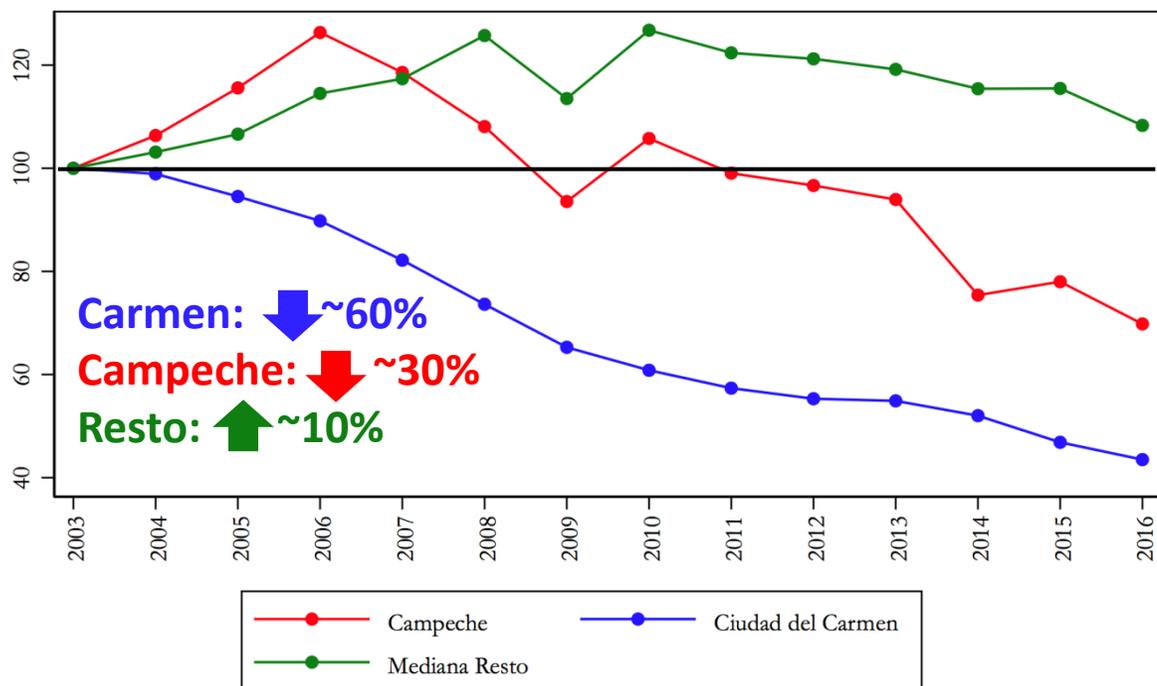


- La brecha entre el ingreso promedio de los trabajadores de Ciudad del Carmen y los de San Francisco de Campeche es de 37%.
- La brecha entre el ingreso promedio de los trabajadores de San Francisco de Campeche y el 40% de la población que vive en los municipios de menos de 100 mil habitantes es de 35%.

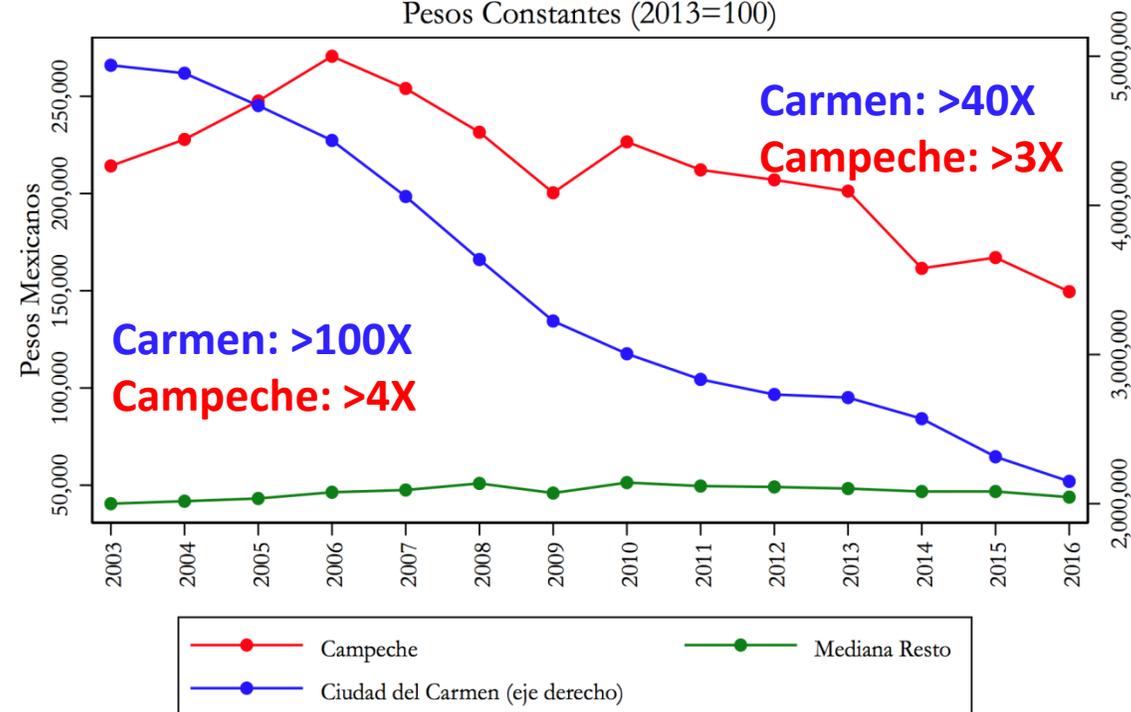
Estas diferencias también se extienden a la tendencia y el nivel de la actividad económica.

Evolución del PIB per cápita a nivel municipal (2015)

PIB municipal per cápita, pesos constantes de 2013
2003=100



PIB municipal per cápita
Pesos Constantes (2013=100)

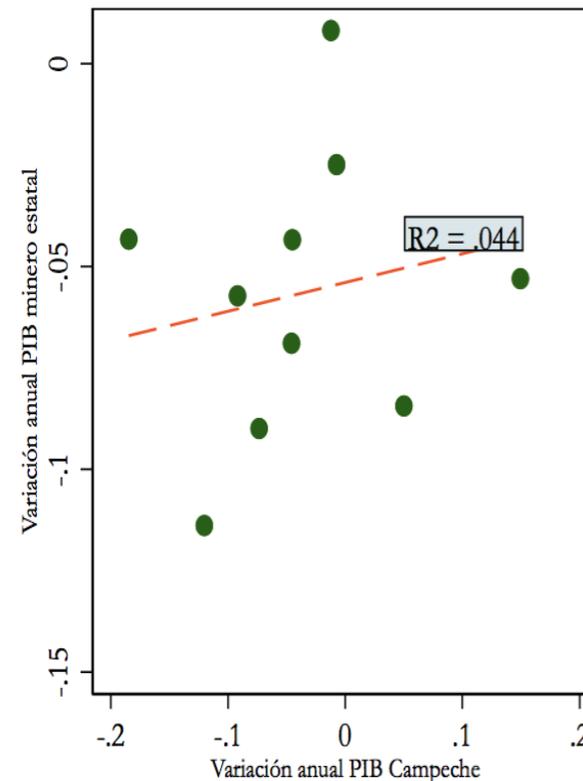
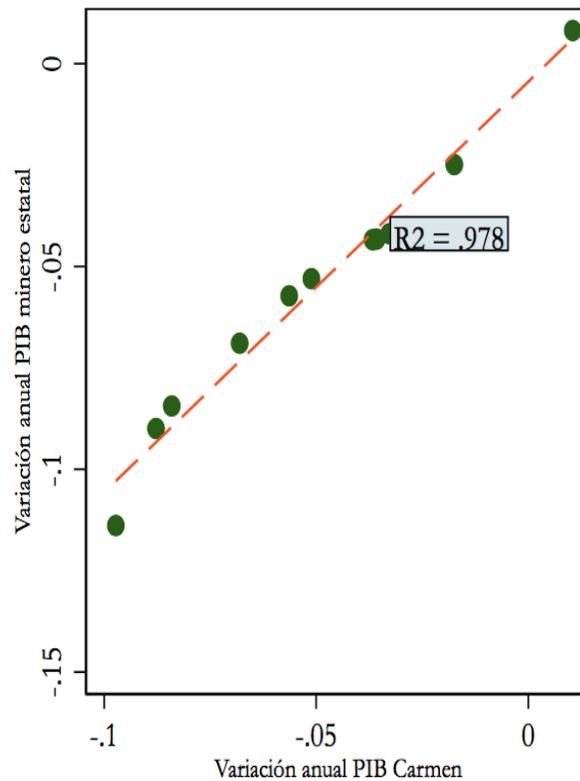


Fuente: Cálculos propios con base en cifras del INEGI

Fuente: Cálculos propios con base en cifras del INEGI

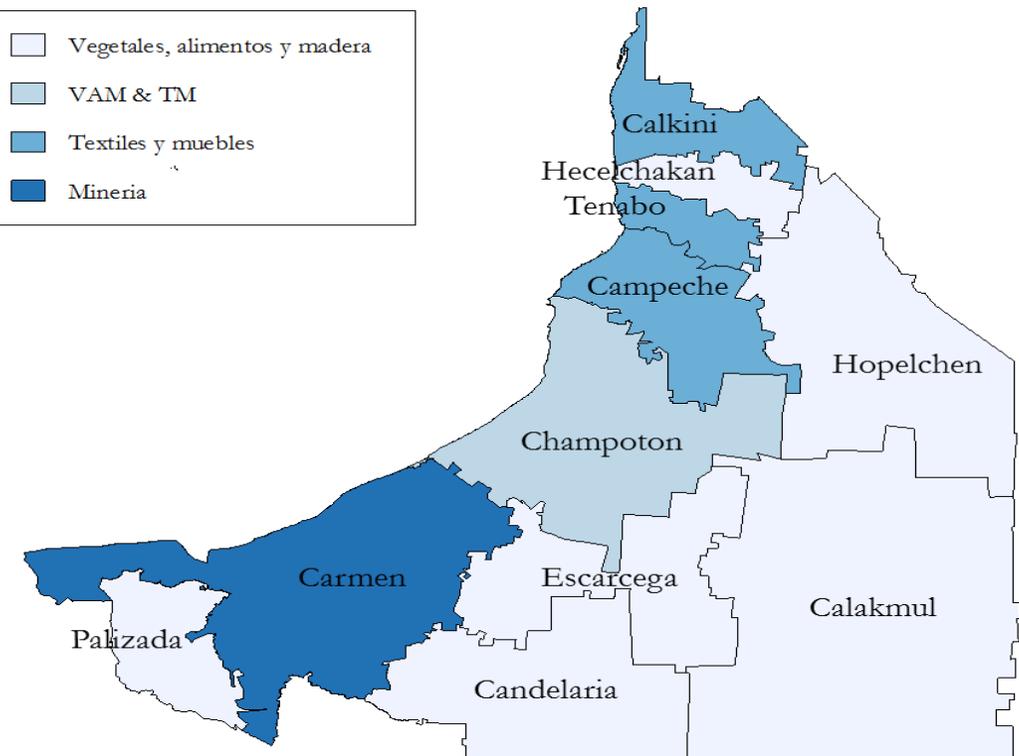
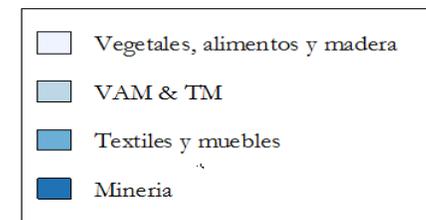
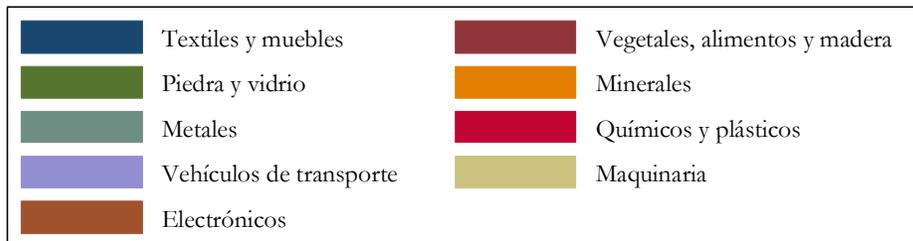
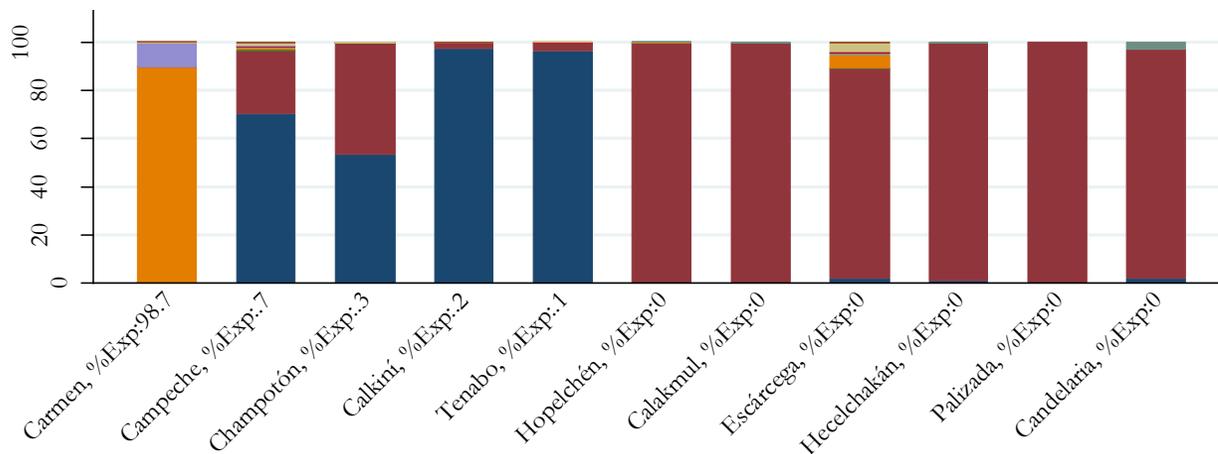
Detrás de este comportamiento diferencial subyacen, al menos, dos factores: el grado de influencia de la actividad petrolera...

Correlación entre variaciones de la actividad minera y variaciones en el PIB municipal (2005-2016)



Y la naturaleza de la estructura productiva.

Composición de las exportaciones municipales por categoría de productos (2014)

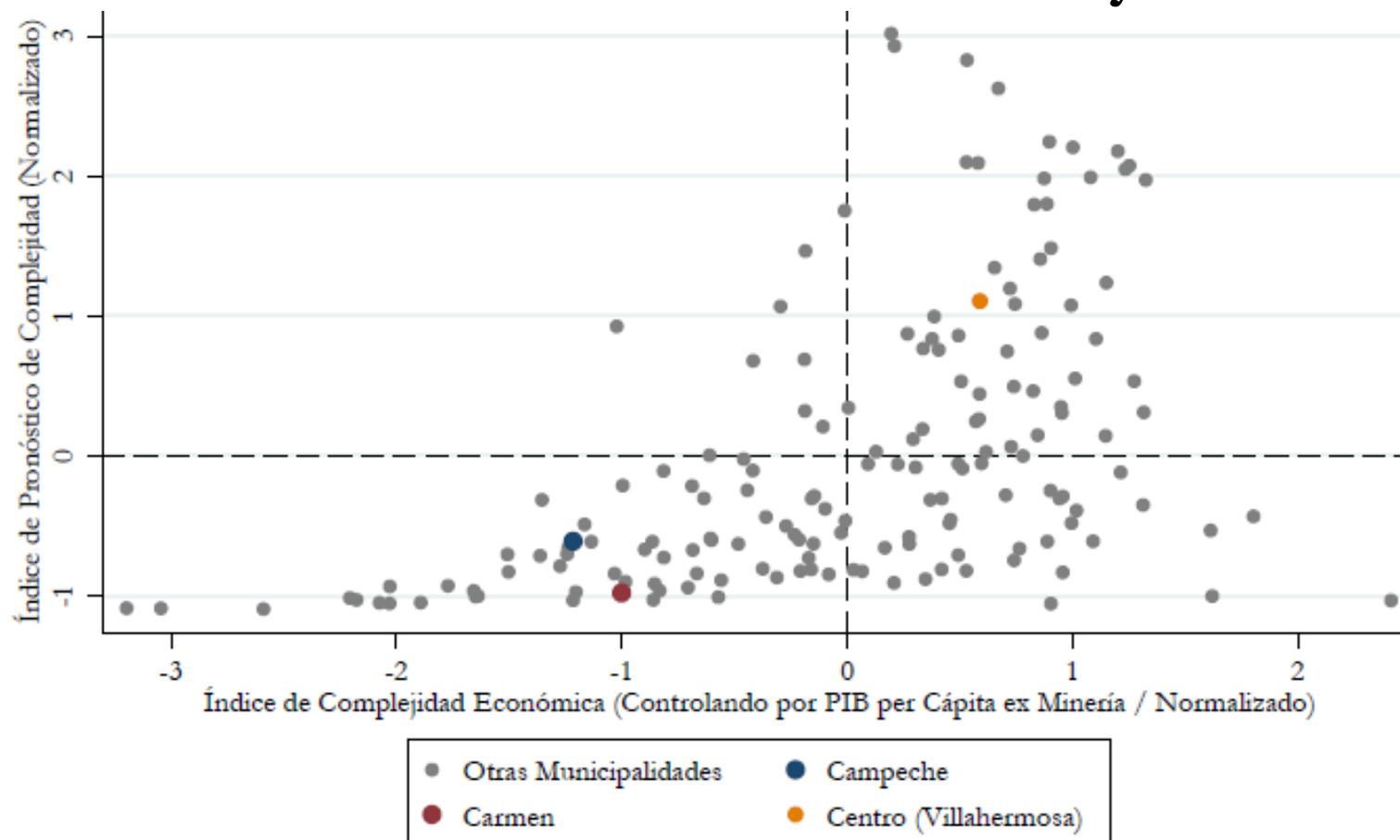


Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Adicionalmente, ninguno de estos perfiles municipales pareciera contar con las capacidades productivas suficientes como para impulsar el crecimiento económico del estado.

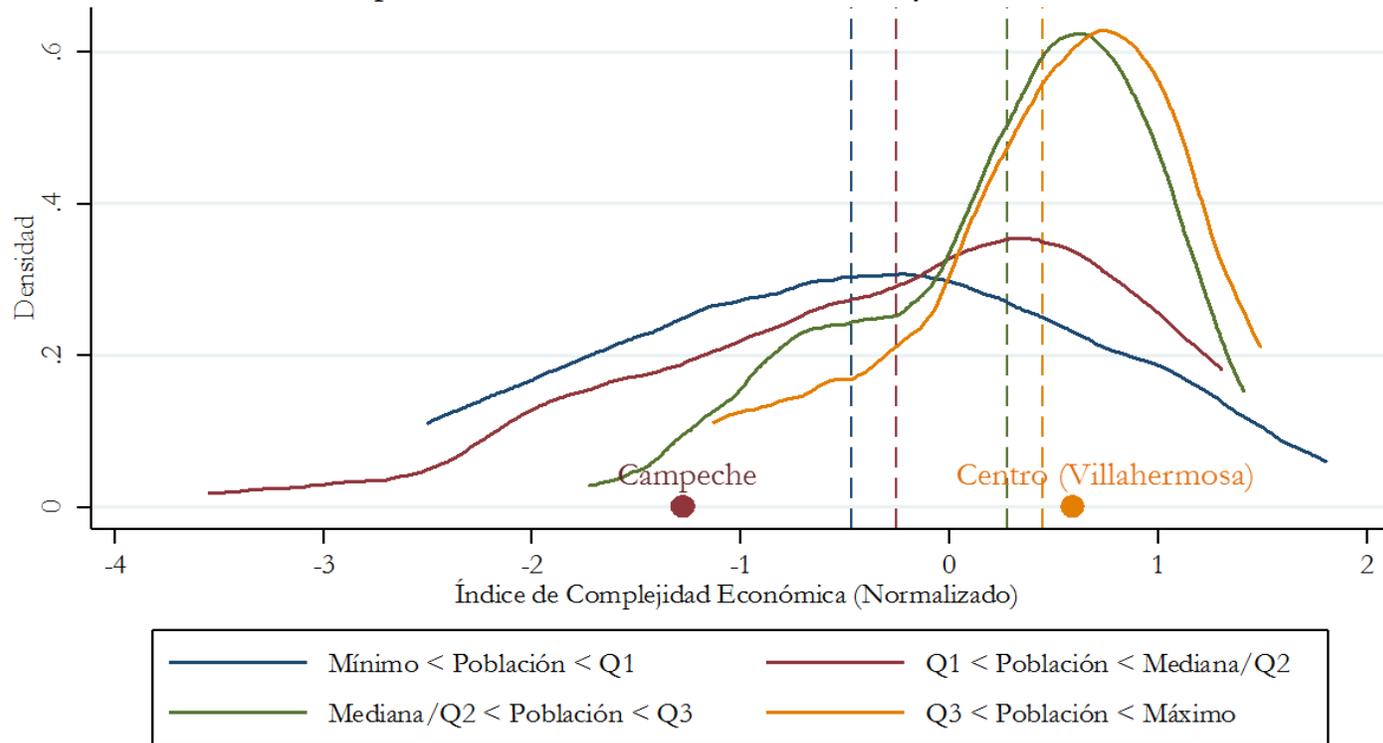
Complejidad Económica y Pronóstico de Complejidad por Industria, municipalidades con más de 100 mil habitantes mayores de 15 años (2014)



Esto puede ser el resultado de una limitada aglomeración local. En comparación con el resto del país, las municipalidades de Campeche son relativamente poco pobladas. Esto dificulta la acumulación de conocimiento productivo diverso y restringe la escala de la demanda local.

Distribución de frecuencias del Índice de Complejidad Económica a nivel municipal, según cuartil de población al que pertenece el municipio

Municipalidades con Población ≥ 100.000 y Diversidad ≥ 10



- **< 220 mil habitantes mayores a 15 años:** 35% de municipios con ICE mayor a la mediana nacional
- **>220 mil habitantes mayores a 15 años:** 65% cuentan con un ICE mayor a la mediana nacional

Población se refiere al número de habitantes mayores a 15 años
Líneas punteadas corresponden a la media de las distribuciones
Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Consideraciones generales

- La trayectoria reciente del estado se explica en buena medida por el comportamiento de la actividad petrolera y sus actividades económicas conexas. En los últimos años, el declive del sector también ha tenido un impacto negativo en la economía no petrolera.
- En ausencia de cambios estructurales, la tendencia de crecimiento negativa podría mantenerse, en tanto la disminución en las actividades de exploración y explotación podría derivar en caídas adicionales de producción minera. A ello se suma que no se ha identificado ningún sector transable que pudiera operar como motor alternativo de crecimiento económico.
- Más allá de la trayectoria agregada, es importante destacar que Campeche es uno de los estados más desiguales de México, lo cual se explica, en buena medida, por los diferenciales de ingreso entre localidades.
- Las disparidades municipales no solo se expresan en relación al ingreso, sino que se extienden tanto a la tendencia como al nivel de la actividad económica. Dos de los factores que podrían explicar estas diferencias son la heterogeneidad en el grado de influencia de la actividad petrolera y la distinta naturaleza de sus estructuras productivas.
- Adicionalmente, ninguno de estos perfiles municipales pareciera contar con las capacidades productivas suficientes como para impulsar por sí solo el crecimiento económico de la entidad, lo que podría ser el resultado de una limitada aglomeración local. Municipalidades poco pobladas, como las de Campeche, tienden generalmente a enfrentar tanto dificultades para acumular conocimiento productivo diverso como una limitada escala de la demanda local.

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

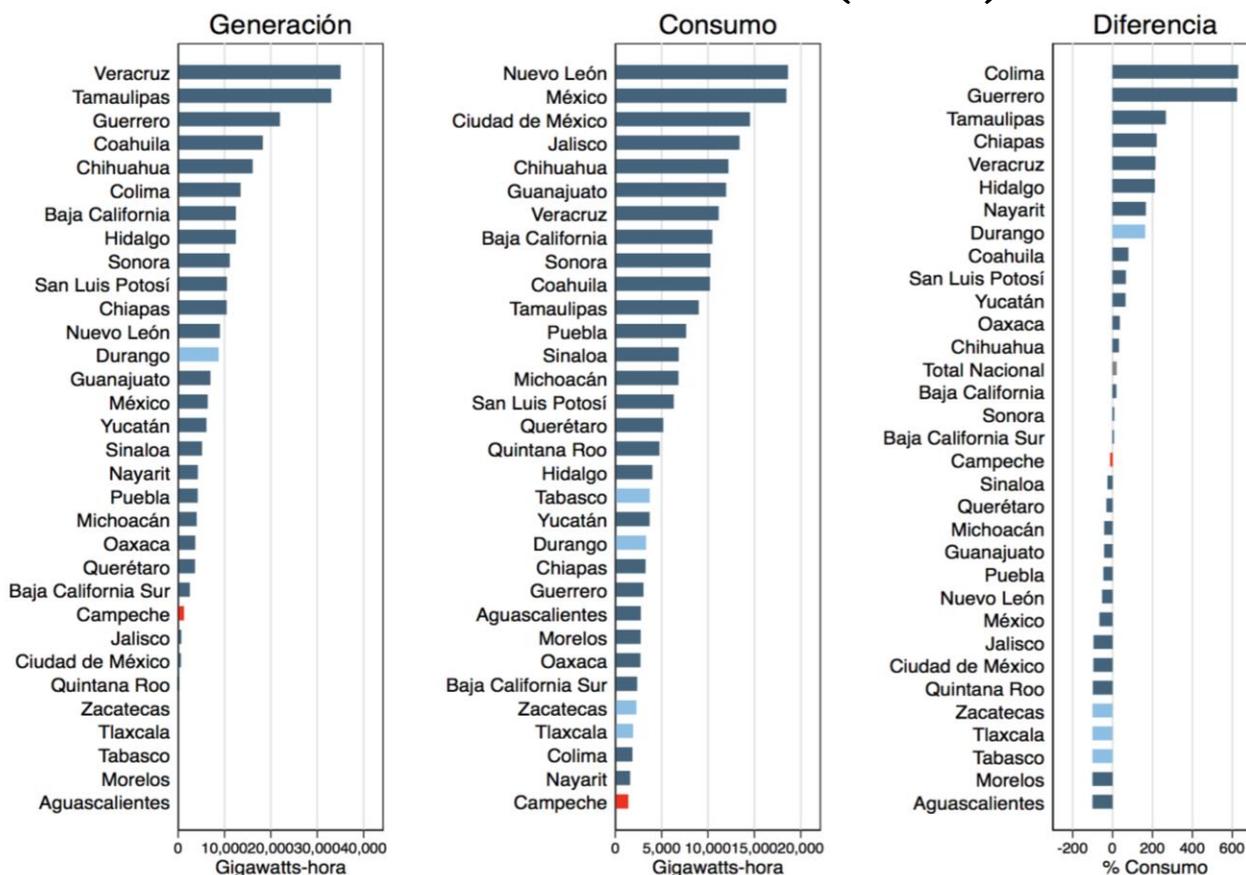
Trayectoria de Crecimiento

Principales Restricciones

Energía eléctrica

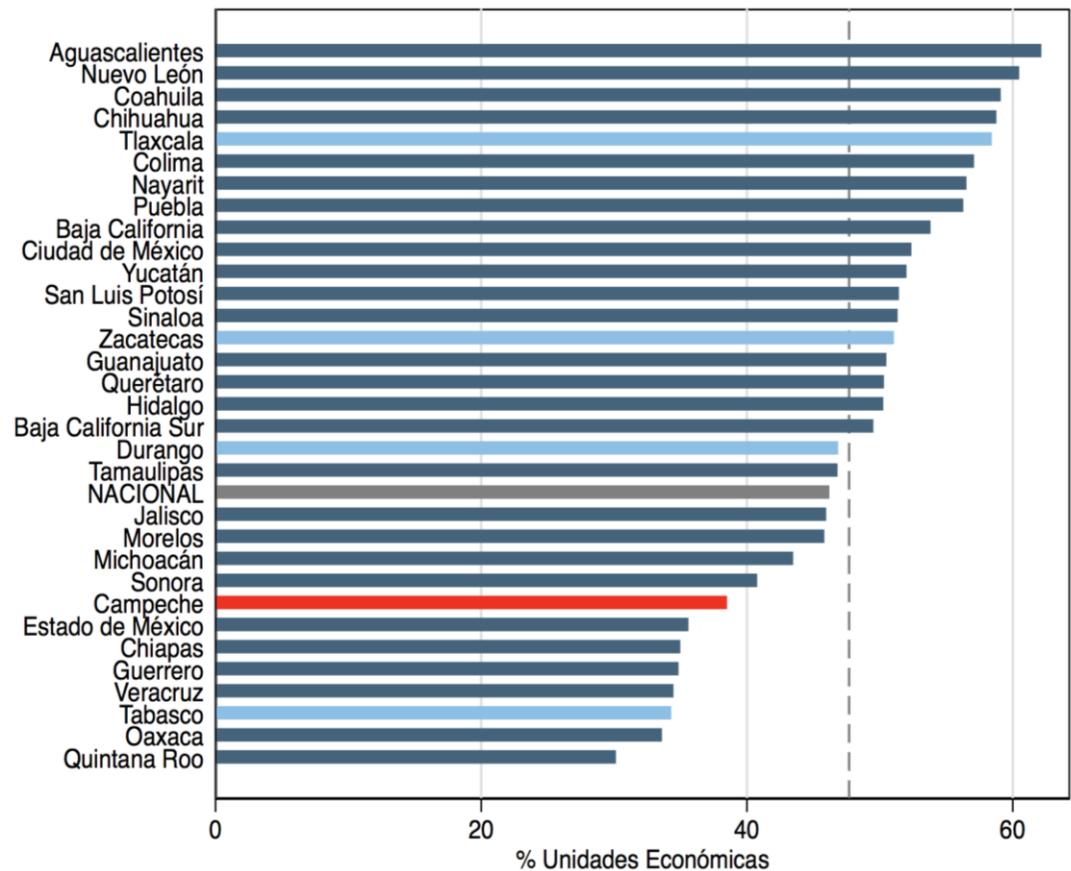
La generación eléctrica ha tenido una fuerte tendencia a la baja desde 2006. En ese entonces, Campeche generaba 190% más energía de la que consumía. En la actualidad, presenta un balance energético deficitario pese a que su nivel de consumo es el menor a nivel nacional.

Generación neta de energía eléctrica como porcentaje del consumo (2016)



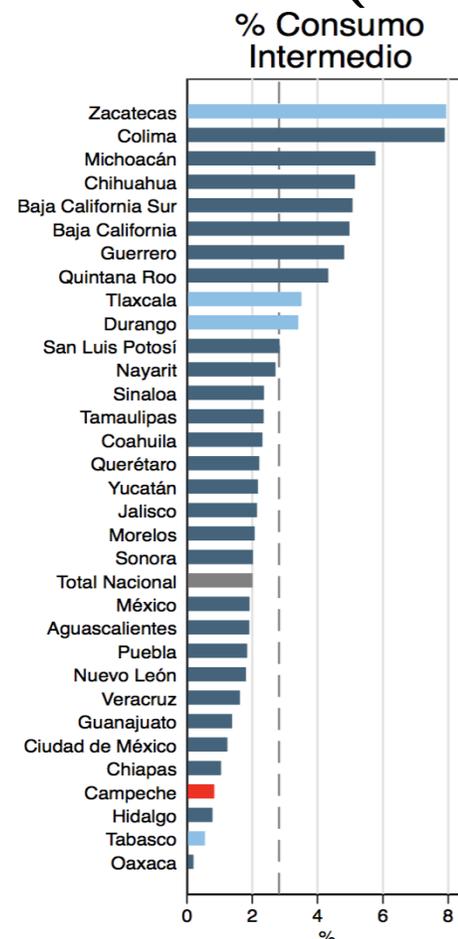
A este deterioro se suma un bajo nivel de satisfacción por parte del sector productivo: solo 38% de las unidades económicas del estado expresan estar satisfechas con la provisión de energía eléctrica

Porcentaje de unidades económicas satisfechas con el servicio de energía (2016)



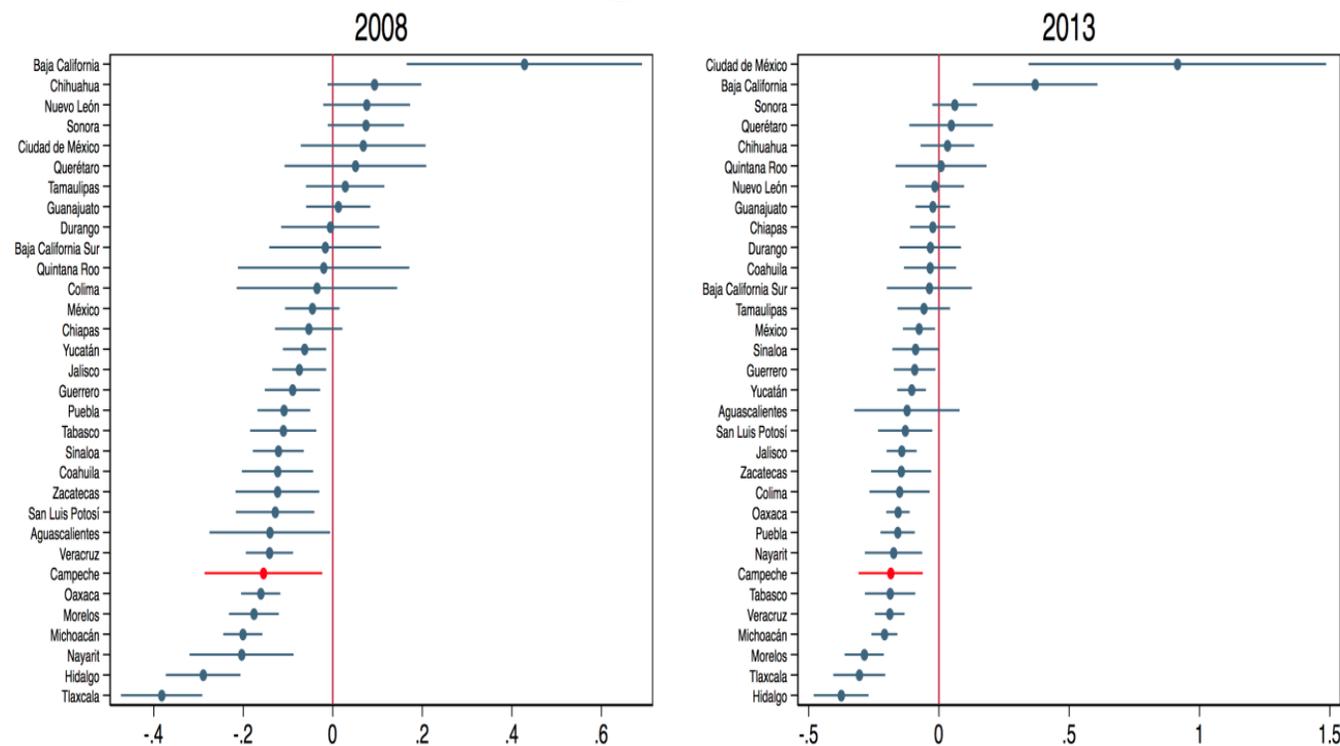
Las unidades económicas del sector industrial de Campeche tienen en promedio la cuarta menor intensidad en el consumo de energía de México. Esto podría indicar una sub-representación de actividades industriales más dependientes del recurso energético.

Consumo de energía de las unidades económicas en el sector industrial (2013)



De hecho, la mayor proporción relativa del valor agregado de Campeche proviene de industrias que no hacen uso intensivo de la energía eléctrica.

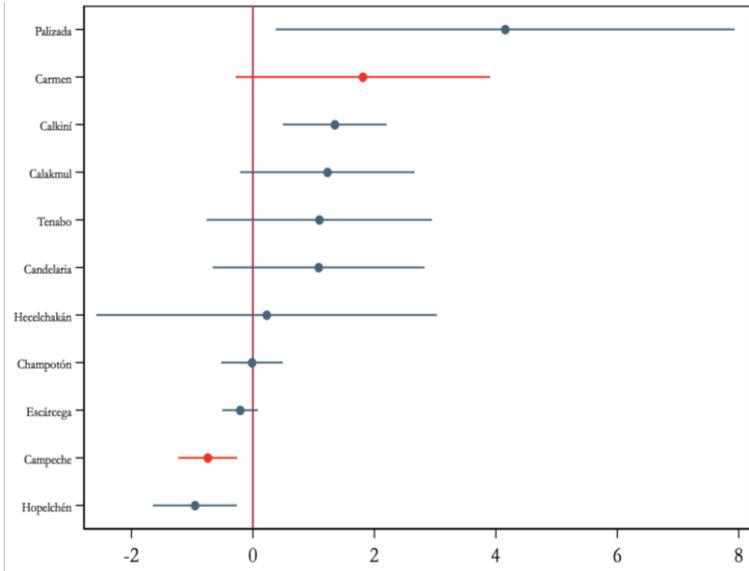
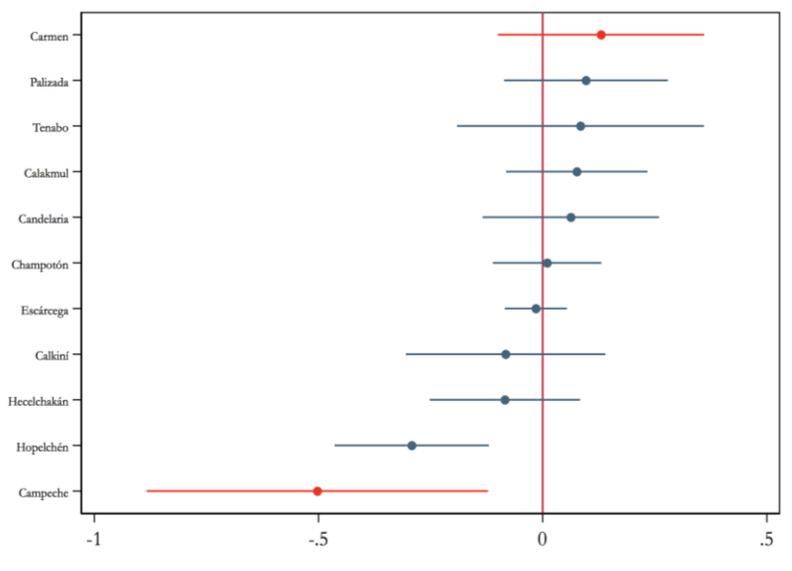
Concentración relativa del valor agregado de acuerdo a intensidad en el uso del factor energía eléctrica (2008 y 2013)



Fuente: Cálculos propios con información de los Censos Económicos

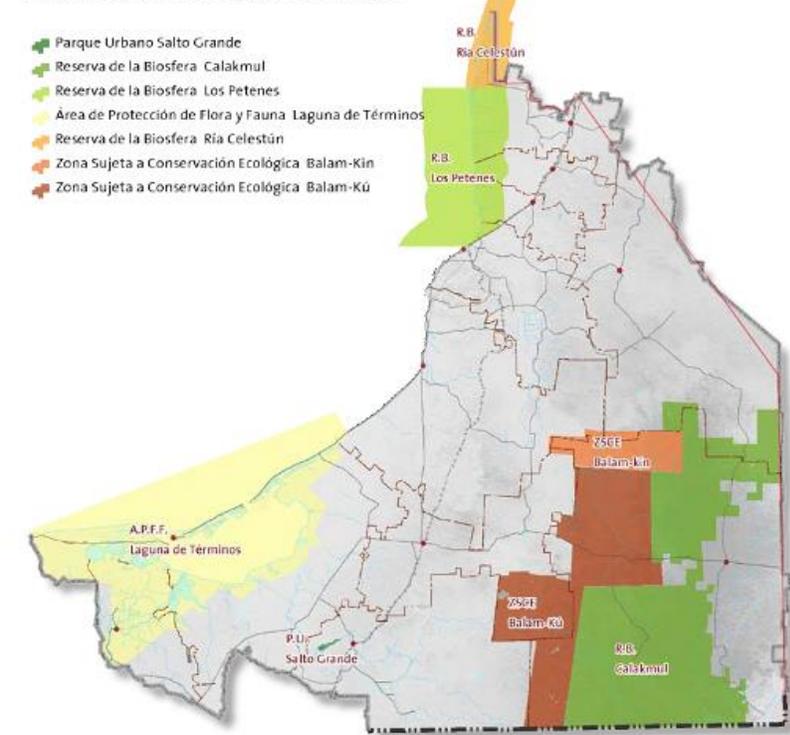
Existe una importante heterogeneidad en la prevalencia municipal de restricciones a la provisión de bienes públicos. Al reto de garantizar una provisión adecuada de los mismos, se suma la complejidad de hacerlo en un contexto de protección efectiva a los recursos naturales.

Concentración relativa del valor agregado de acuerdo a intensidad en el uso del factor energía eléctrica y agua (2013)



Áreas Naturales Protegidas en Campeche

Áreas Naturales Protegidas en el Estado



FUENTE: Elaboración INFOCAM con insumos de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas.

Consideraciones generales

- Se tienen señales claras de restricciones a la provisión de energía eléctrica en Campeche. Estas se han expresado en la disminución en la capacidad de generación, la baja satisfacción en la provisión y en la poca presencia de actividades económicas que hagan uso intensivo del factor.
- Asimismo, se observa un deterioro generalizado en la provisión de bienes públicos (ej.: Agua, seguridad, percepción de marco regulatorio). Esto puede estar informado por la ausencia de herramientas sub-nacionales de política fiscal contra-cíclica que permitan al estado responder a *shocks* exógenos como los asociados a la actividad petrolera.
- La recuperación sostenida de la actividad económica del estado requiere de un proceso de diversificación productiva. Sin embargo, los esfuerzos en esta dirección enfrentan dos importantes retos: una menor capacidad de proveer bienes públicos y el limitado acervo actual de conocimientos productivos del estado.
- Estos retos contemplan una dimensión de planificación sub-estatal. En primer lugar, se tiene la necesidad de armonizar la protección efectiva de los recursos naturales con las aspiraciones de desarrollo productivo. Por otro lado, conciliar la demanda y oferta de bienes públicos a nivel municipal.

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Complejidad de Exportaciones

Oportunidades de Diversificación

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

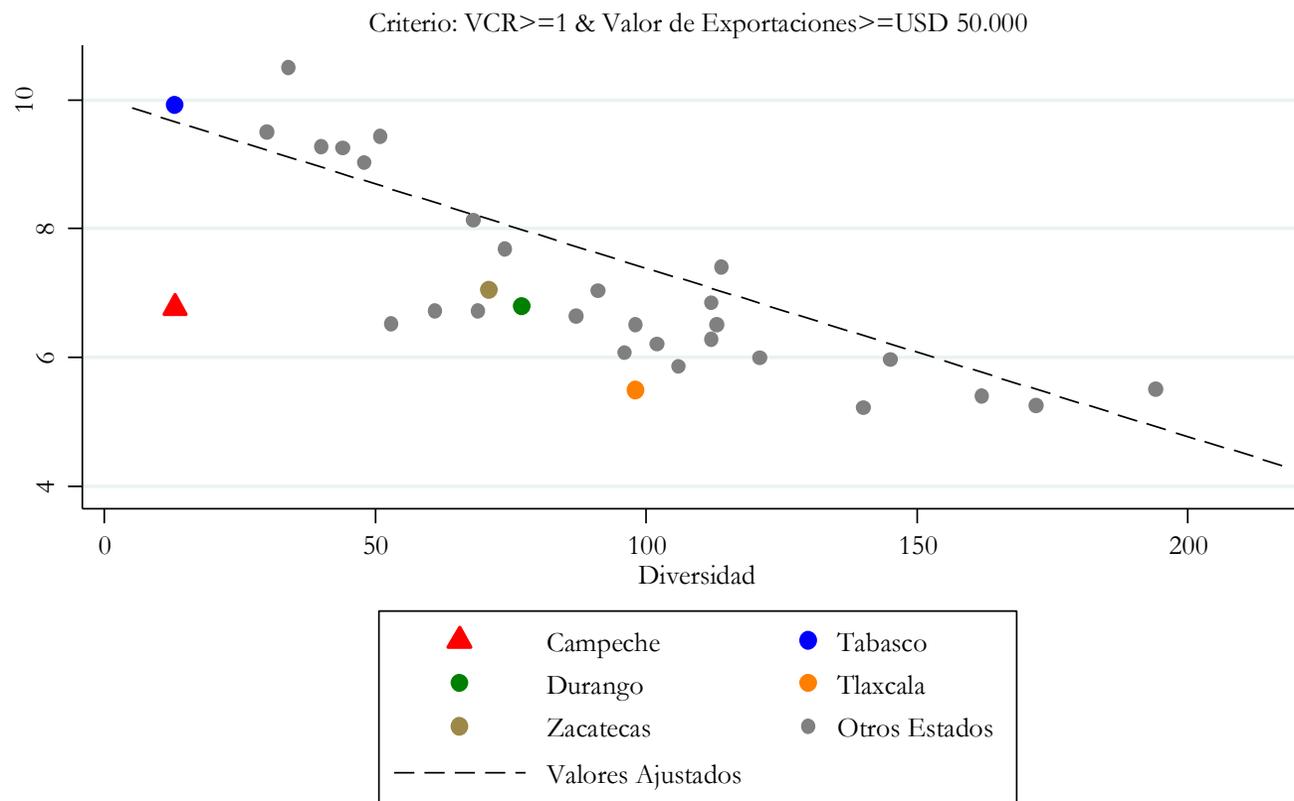
Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Complejidad de Exportaciones

Oportunidades de Diversificación

Campeche cuenta con la menor diversidad del país (VCR en 13 productos). Sin embargo, a pesar de este bajo nivel de diversidad, los productos en los que presenta VCR, en promedio, son menos ubicuos que los de un 40% de los estados de México.

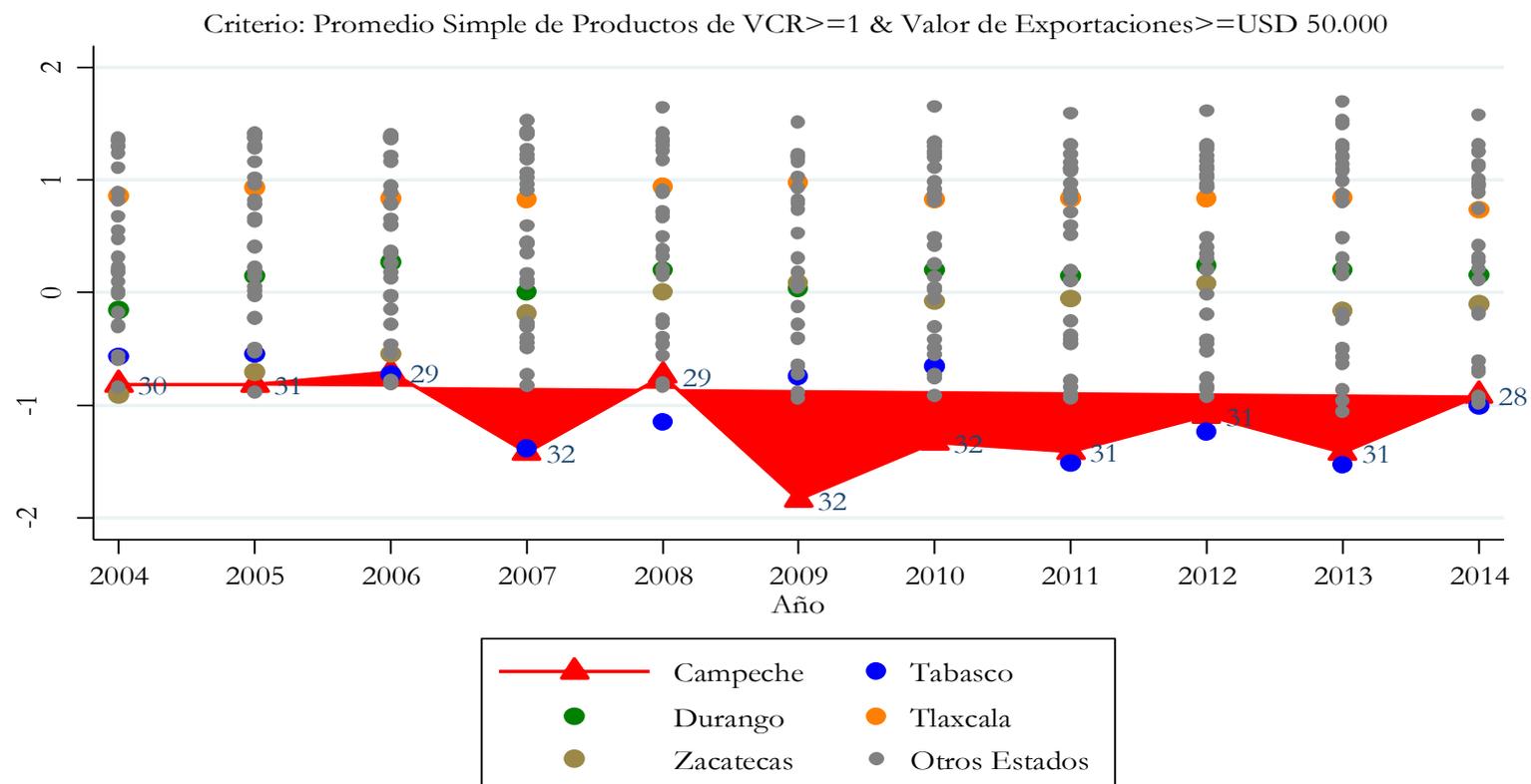
Ubiquidad promedio y diversidad de productos exportados (2014)



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Desde el 2004 el Índice de Complejidad Económica de Campeche ha sido consistentemente uno de los cinco menores del país.

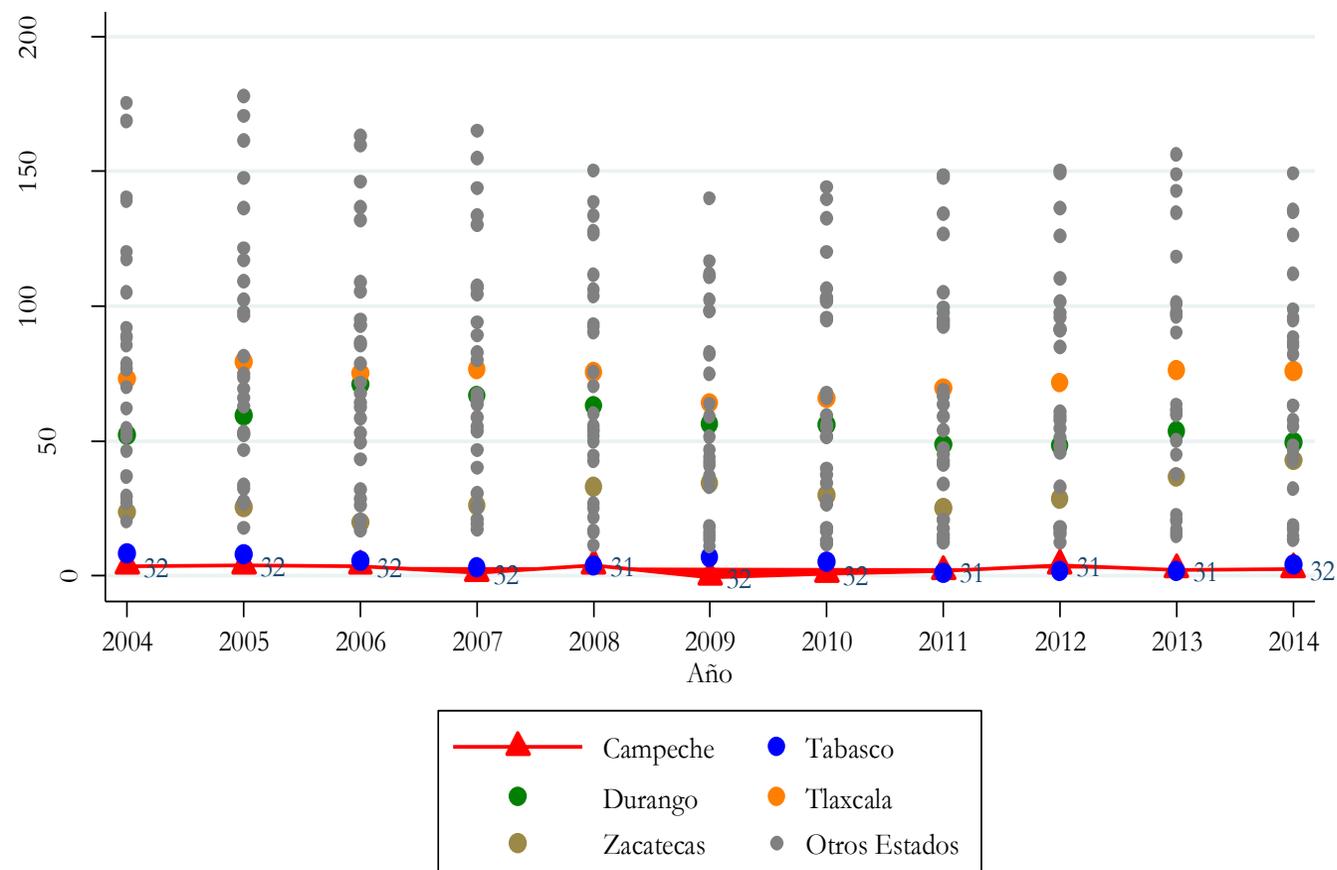
Índice de Complejidad Económica (2004-2014)



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

El Índice de Pronóstico de Complejidad de Campeche es el menor del país y desde 2004 se ha ubicado entre los dos menores.

Índice de Pronóstico de Complejidad (2004-2014)

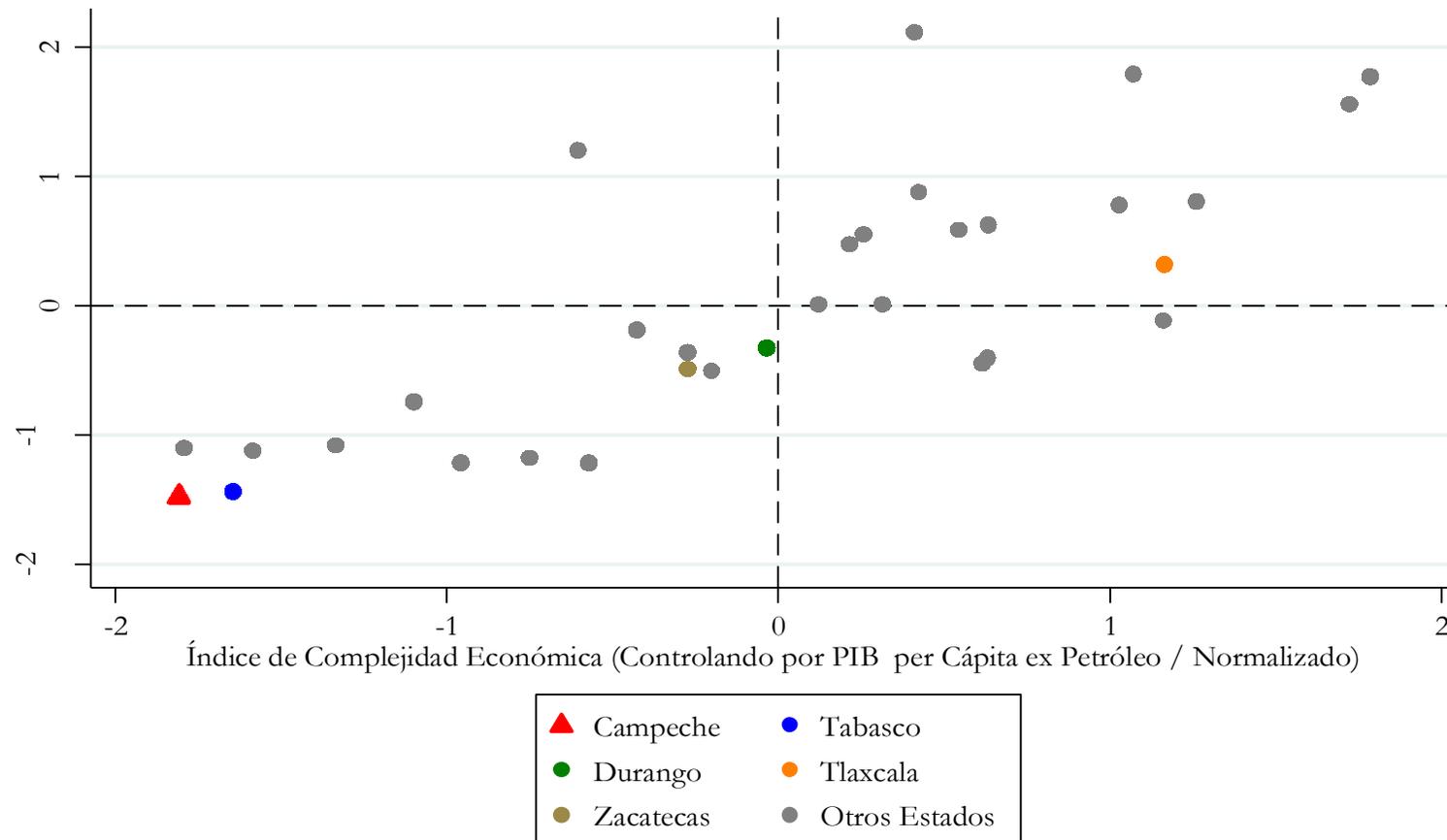


Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Esta combinación pone al estado en una posición desfavorable. Su nivel de ingreso no petrolero no parece estar sustentado en su estructura productiva actual y no existen muchas alternativas cercanas para aumentar la sofisticación de la matriz de conocimientos productivos del estado.



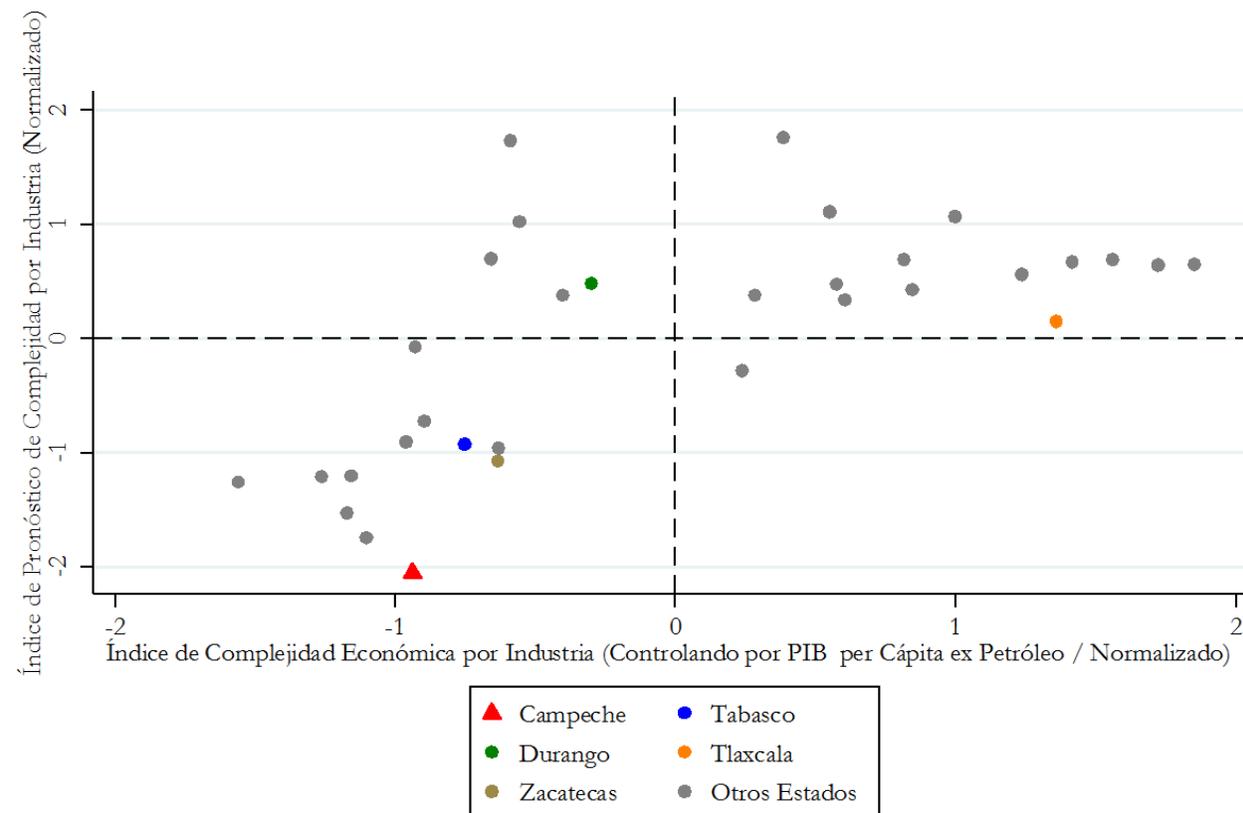
Complejidad Económica y Pronóstico de Complejidad (2014)



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Este resultado es consistente con el que se obtiene si, en lugar de medir complejidad económica mediante exportaciones, esto se hiciera con información de empleo por industrias.

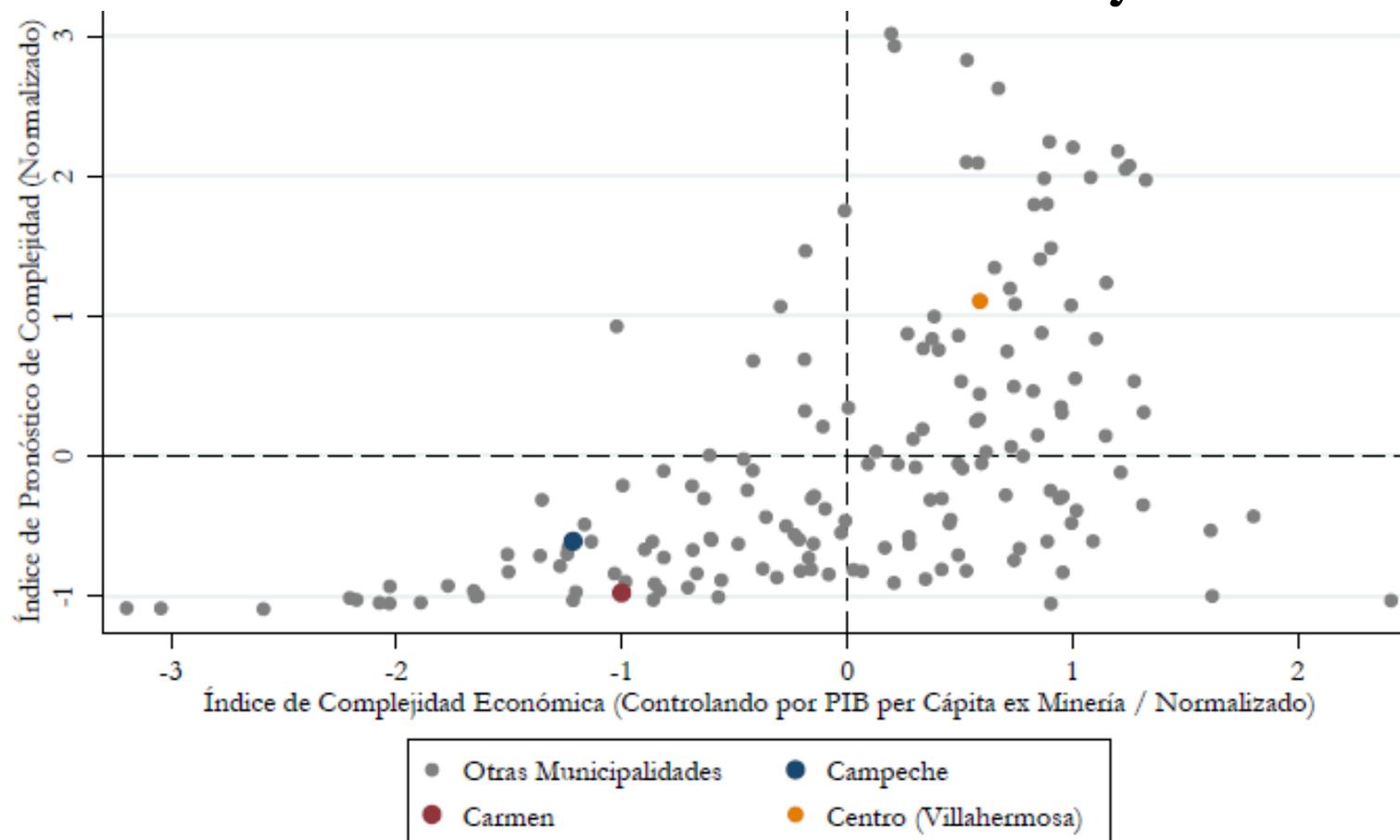
Complejidad Económica y Pronóstico de Complejidad por Industria (2014)



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

A diferencia de otros estados, este posicionamiento desfavorable se extiende también a nivel sub-estatal. Por esta razón, no es evidente que uno de sus principales municipios pueda servir como un polo de diversificación productiva para la entidad.

Complejidad Económica y Pronóstico de Complejidad por Industria, municipalidades con más de 100 mil habitantes mayores de 15 años (2014)



Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

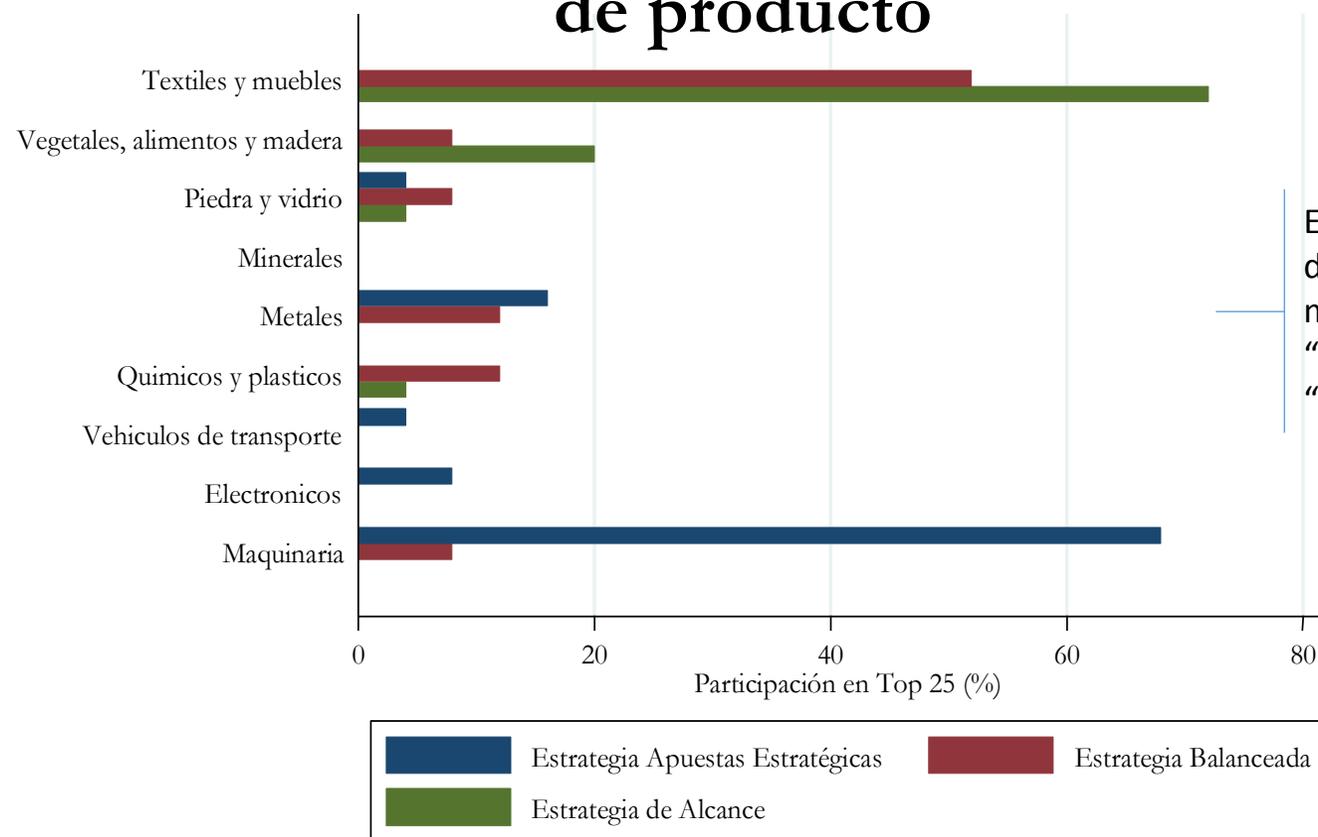
Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Complejidad de Exportaciones

Oportunidades de Diversificación

Lugares que presentan un posicionamiento similar al de Campeche tienden a beneficiarse de una aproximación de “Apuestas estratégicas”, enfocada en aumentar el Índice de Pronóstico de Complejidad, es decir poner al alcance más alternativas de diversificación

Composición de productos potenciales para Campeche según categoría de producto

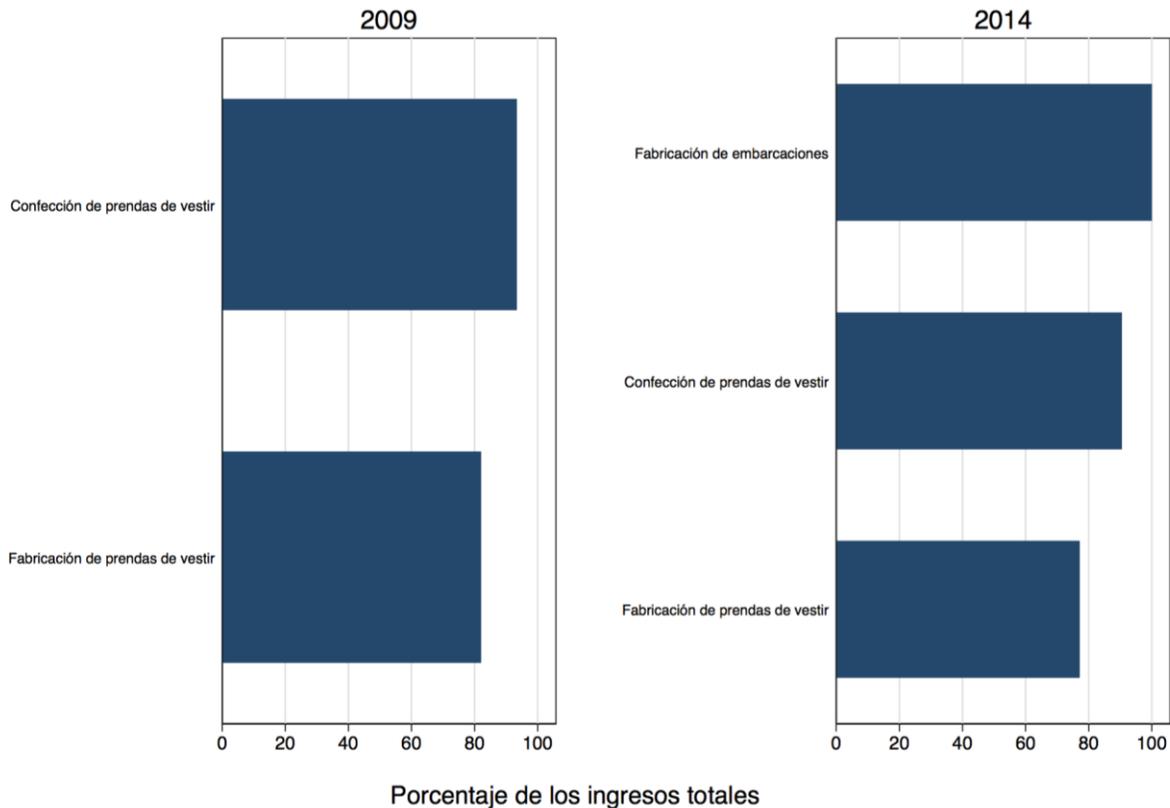


En el caso de Campeche la estrategia de “Apuesta estratégica” estaría mayoritariamente concentrada en “Maquinaria”, “Electrónicos” y “Metales”

Sin embargo, la viabilidad de esta estrategia en el estado pudiera estar sobrestimada por la presencia de exportaciones de “Vehículos de transporte” asociadas a actividades de desguace. Una estrategia alternativa, más ajustada a las capacidades del estado, sería una “Balanceada”.

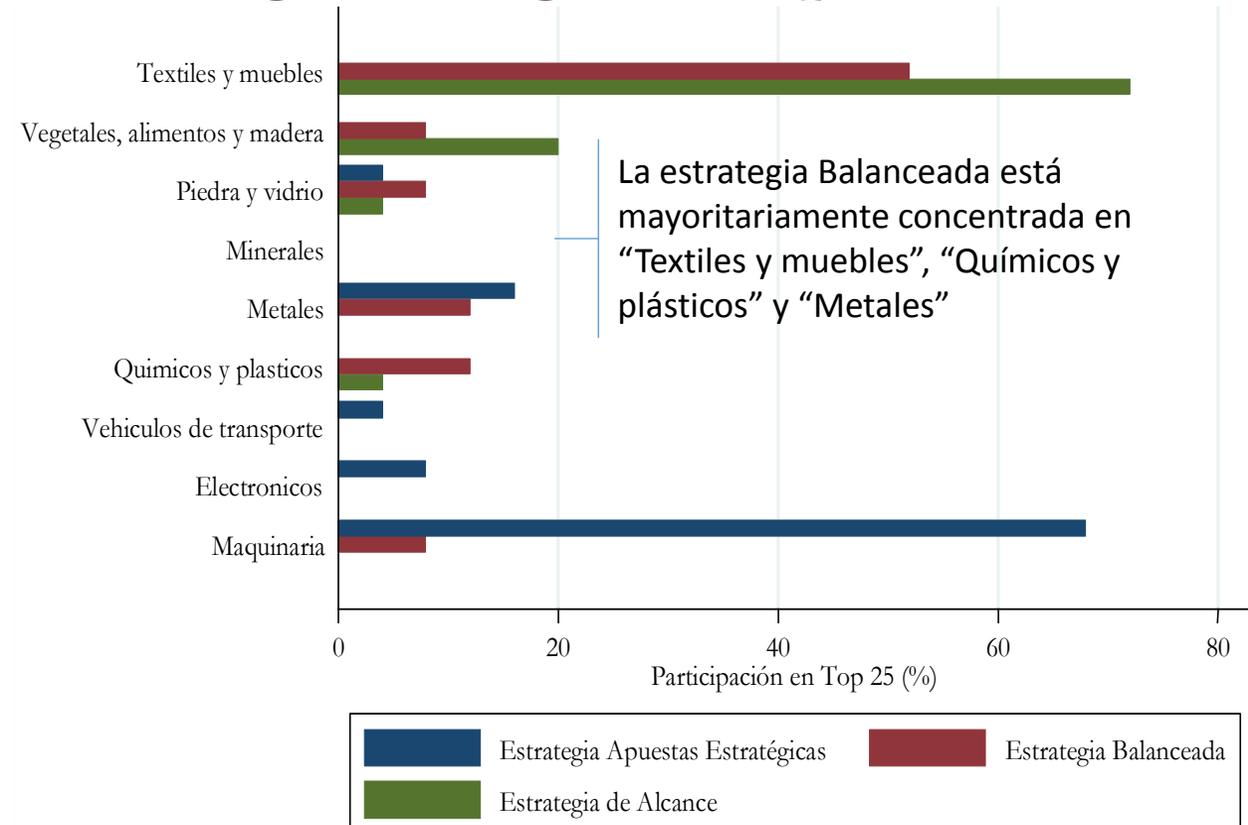


Sectores económicos de Campeche intensivos en actividad maquiladora



Fuente: Cálculos propios con base en los Censos Económicos y el Atlas de Complejidad Económica de México

Composición de productos potenciales según categoría de producto



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

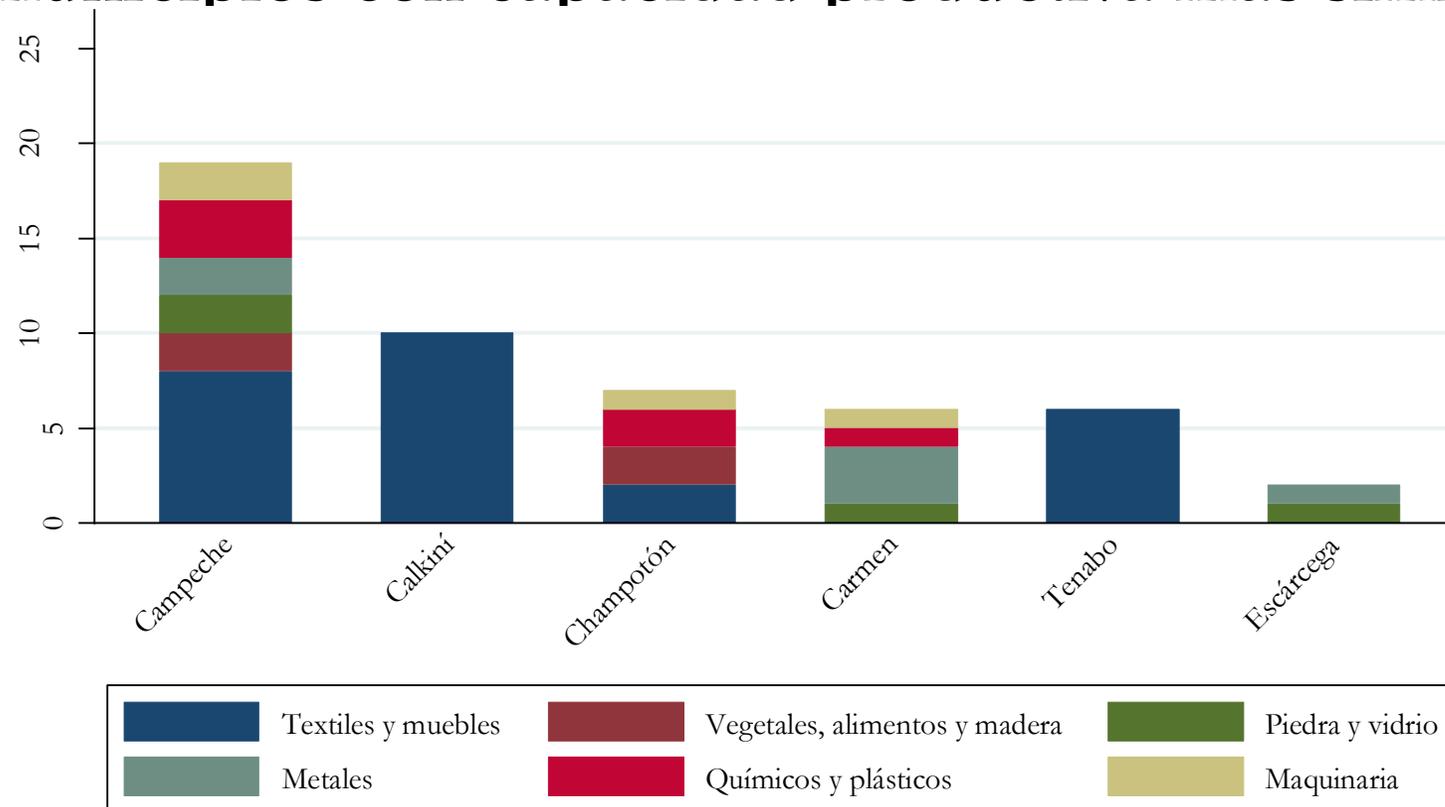
En base a esta estrategia es posible priorizar un listado de 25 productos

Producto	Categoría	Export. Prom.
Calzoncillos para hombres, de punto	Textiles y muebles	1,483,856
Trajes y pantalones para hombres	Textiles y muebles	4,981,443
Caucho natural	Quimicos y plasticos	1,007
Camisas para mujeres, de punto	Textiles y muebles	765,919
Trajes para mujeres, de punto	Textiles y muebles	2,628,836
Las demas manufacturas de hierro o acero	Metales	1,673,642
Trajes y pantalones para mujeres	Textiles y muebles	622,688
Sueteres (jerseys) y articulos similares, de punto	Textiles y muebles	2,614,515
Trajes para hombres, de punto	Textiles y muebles	9,657,382
Camisas para hombres, de punto	Textiles y muebles	1,696,780
Camisas para mujeres	Textiles y muebles	255,395
Trapos y cordajes textiles en desperdicios	Textiles y muebles	775
Partes de maquinas o aparatos, n.c.p., sin características electricas	Maquinaria	219,299
Sostenes y articulos similares	Textiles y muebles	55,946
Abrigos para mujeres, de punto	Textiles y muebles	17,904
Accesorios de tuberia de fundicion, hierro o acero	Metales	855,722
Manufacturas de cemento, hormigon o piedra artificial	Piedra y vidrio	120,245
Pescado, excepto los filetes	Vegetales, alimentos y madera	342,171
Construcciones y sus partes de fundicion, hierro o acero	Metales	486,327
Abonos, mixtos	Quimicos y plasticos	310
Lanas de escoria, roca y otras minerales	Piedra y vidrio	8,658
Madera densificada	Vegetales, alimentos y madera	3,693
Las demas prendas de vestir, de punto	Textiles y muebles	142,011
Articulos para la construccion, de plastico	Quimicos y plasticos	4,279
Refrigeradores, congeladores	Maquinaria	628,069

Con base en sus capacidades productivas actuales, los municipios de Campeche, Calkiní y Champotón parecieran ser los que tienen mayor probabilidad de desarrollar exitosamente los productos priorizados en la estrategia “Balanceada”.



Distribución de los principales productos potenciales según municipios con capacidad productiva más similar



Nota: Cada producto es asignado a los dos municipios mejor rankeados según fórmula
Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Identificación de Productos de Alto
Potencial

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Bienes Públicos

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Disponibilidad de Capital Humano

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

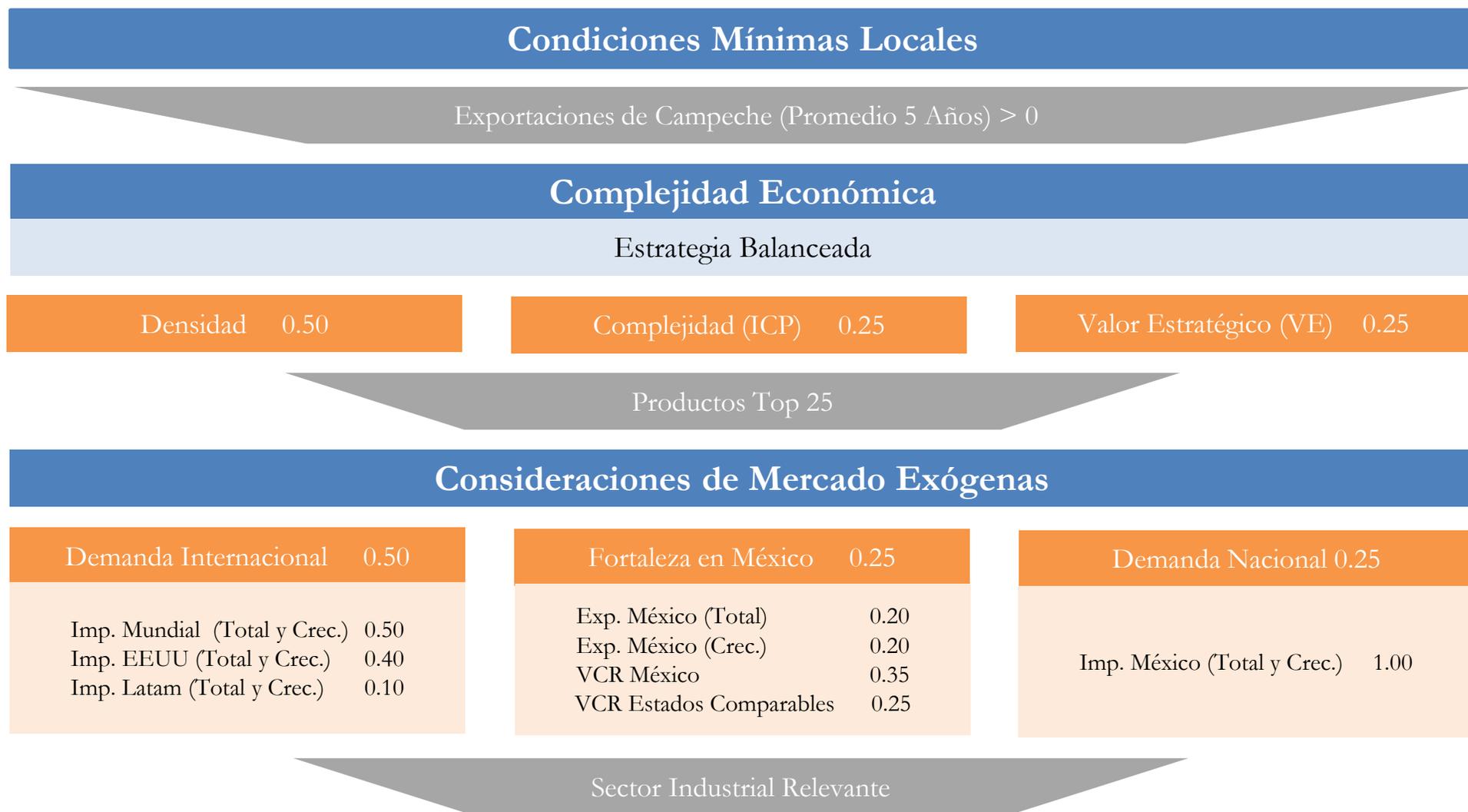
Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Identificación de Productos de Alto
Potencial

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Bienes Públicos

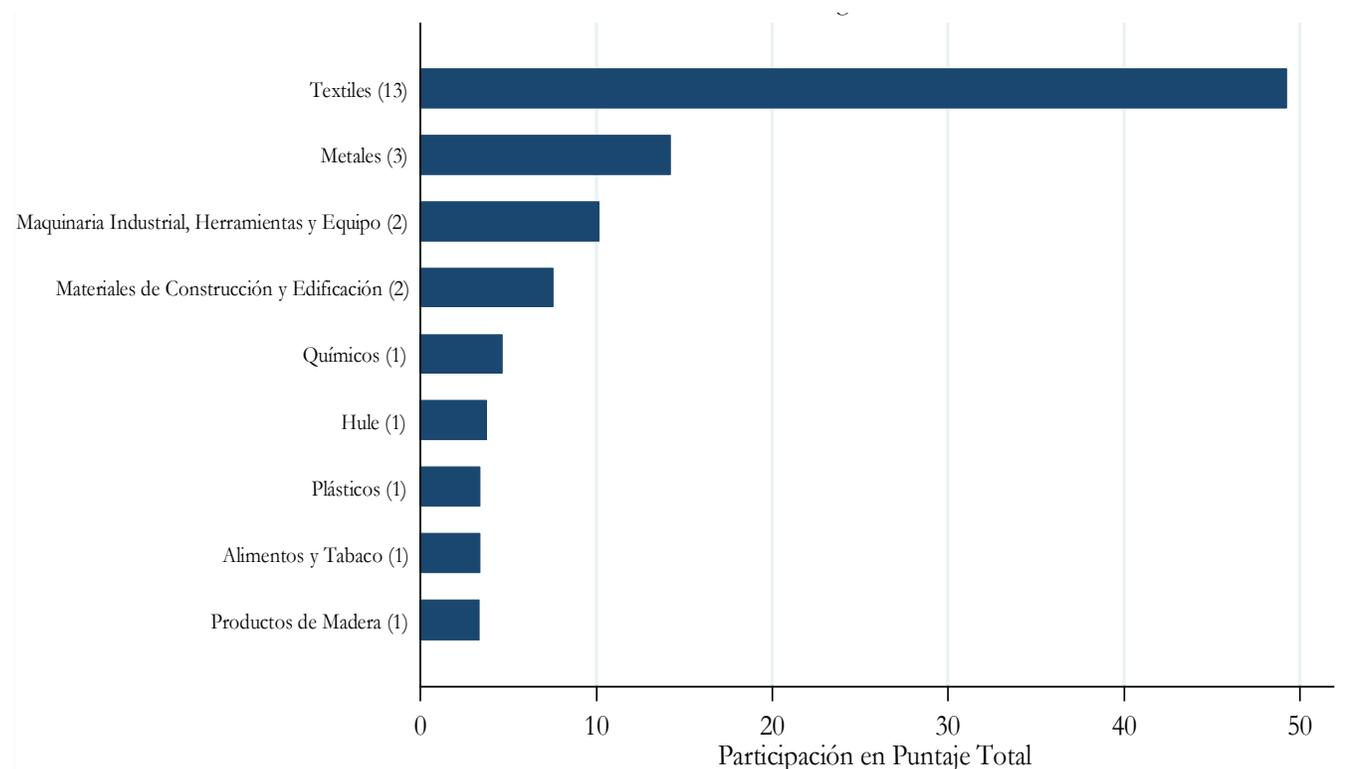
Prevalencia de Cuellos de Botella en
Disponibilidad de Capital Humano

Se identifica una colección de productos de alto potencial, considerando un conjunto de variables de mercado: demanda internacional, demanda nacional y fortaleza en México.



A partir de esta metodología se tiene que una serie de productos “Textiles” constituyen una colección de alto potencial

Participación de cada sector en el puntaje total de la evaluación de potencial



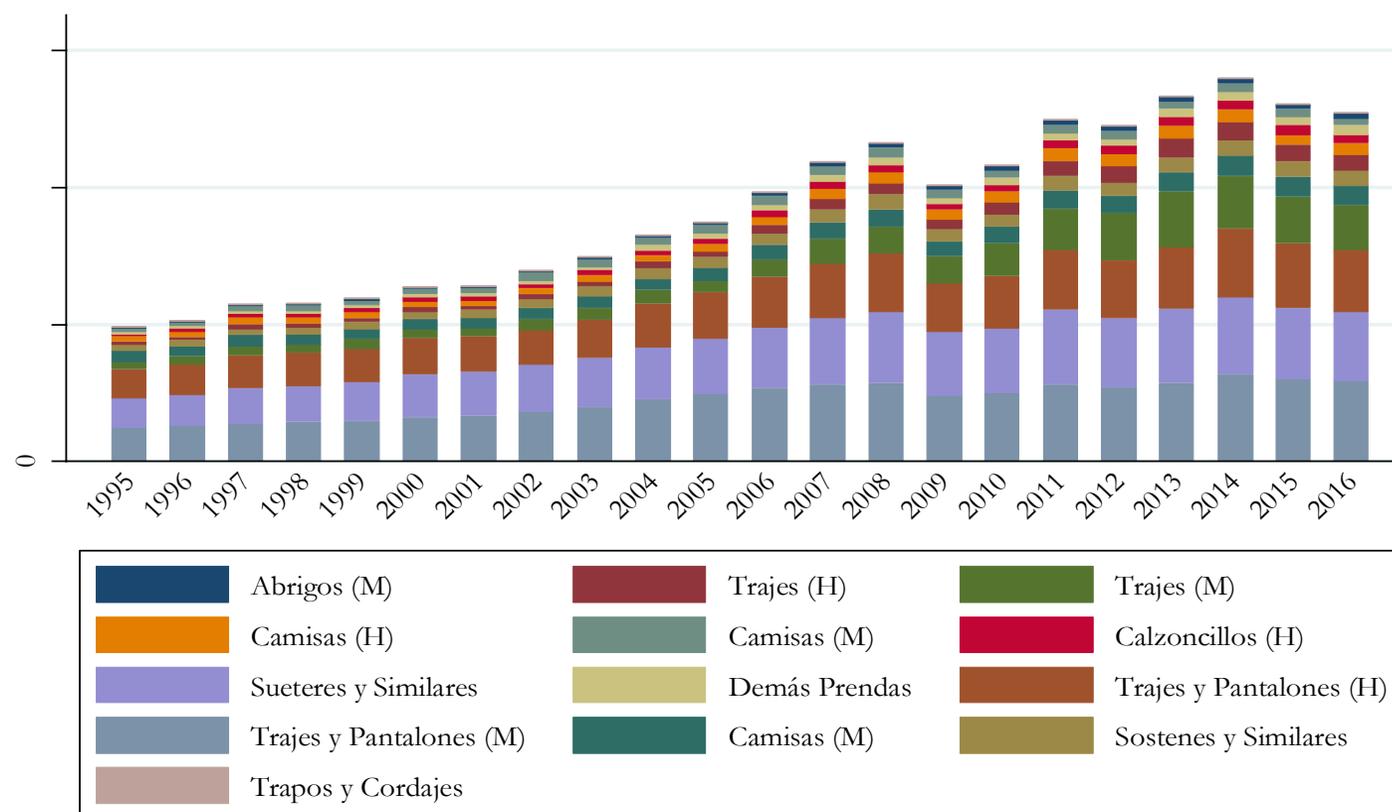
Nota 1: Las categorías utilizadas para este análisis corresponden a las utilizadas por FDI Markets

Nota 2: Entre paréntesis, el número de productos Top 25 por categoría

Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

A nivel mundial, el valor de las importaciones de estos 13 productos promedia unos USD 250 mil millones, duplicándose desde 2002 y con más de dos terceras partes concentradas en “Trajes y pantalones” para hombres y mujeres y “Suéteres y artículos similares”

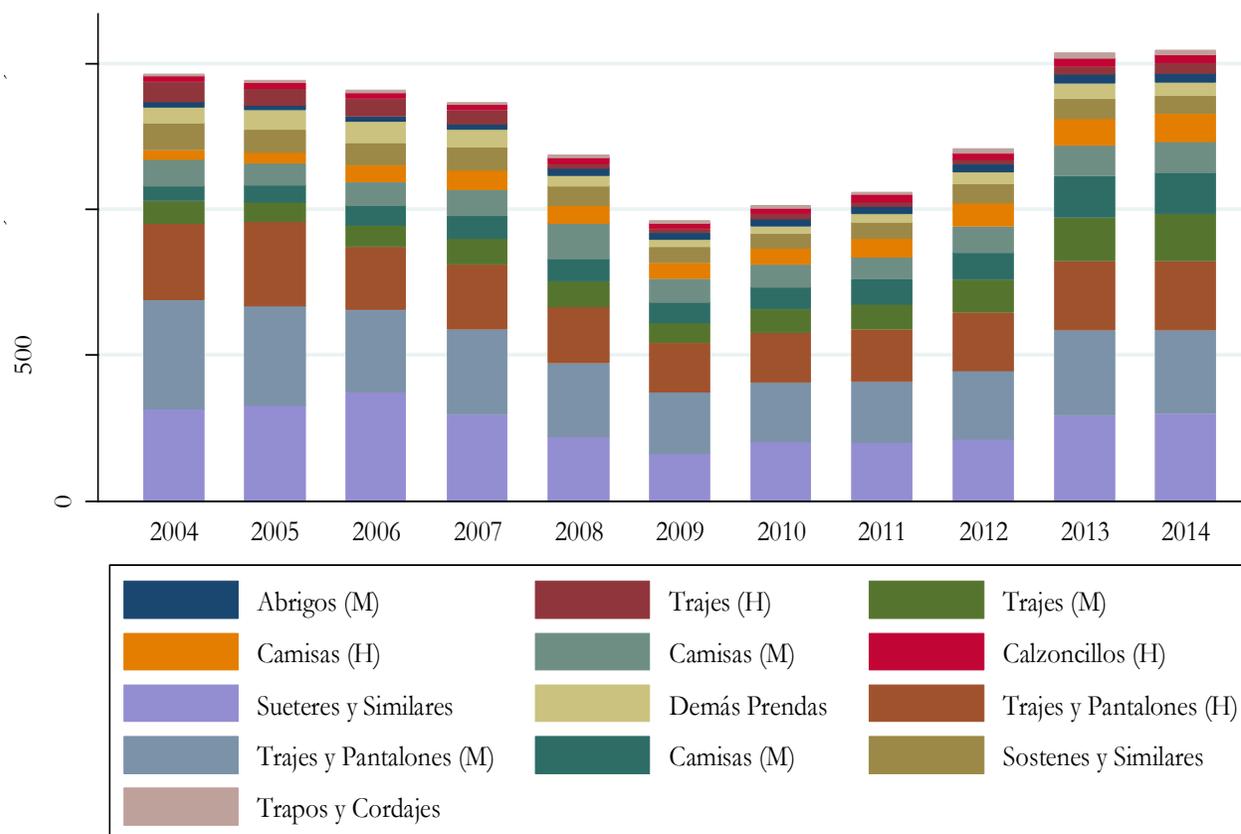
Evolución de las importaciones mundiales de los productos de alto potencial (1995-2016)



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica

Las importaciones de México de estos productos han sido volátiles. Desde 2009, aumentaron 50%. Más del 70% de estas importaciones van al Distrito Federal y al Estado de México.

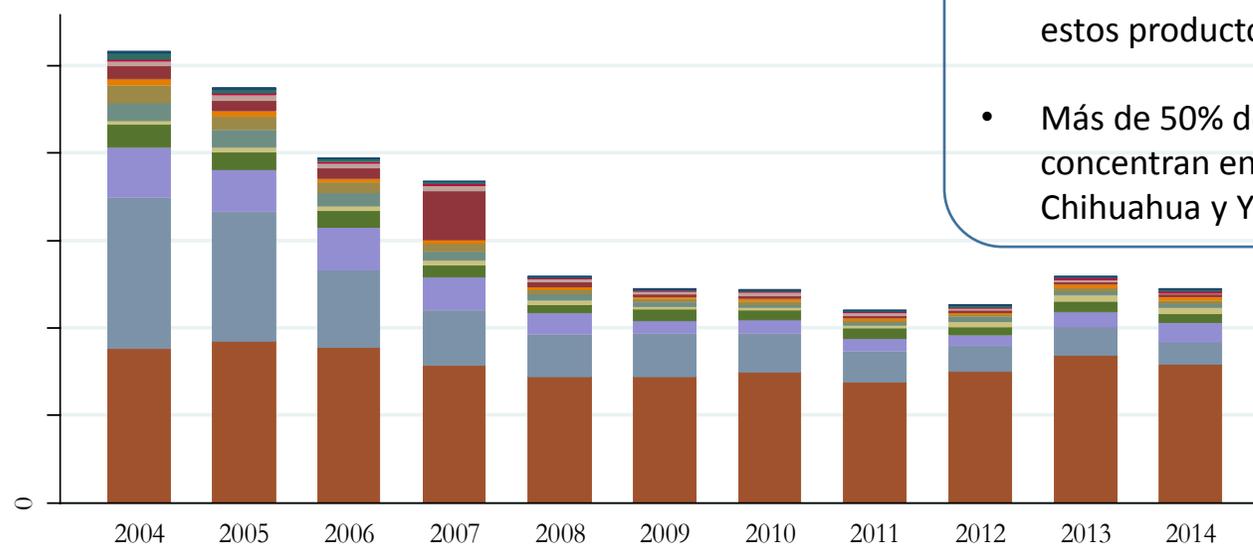
Evolución de las importaciones de México de los productos de alto potencial (2004-2014)



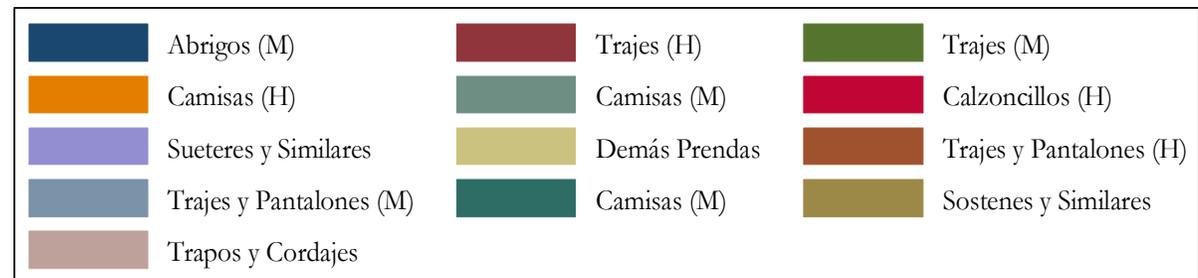
Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Las exportaciones de México representan apenas 1% del mercado mundial y, a pesar que el país es un exportador neto, las exportaciones de estos productos han reducido su valor un 50% desde 2004.

Evolución de las exportaciones de México de los productos de alto potencial (2004-2014)



- Campeche se ubica en la posición 17 entre las entidades exportadoras de estos productos
- Más de 50% de las exportaciones se concentran en Coahuila, Puebla, Chihuahua y Yucatán



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

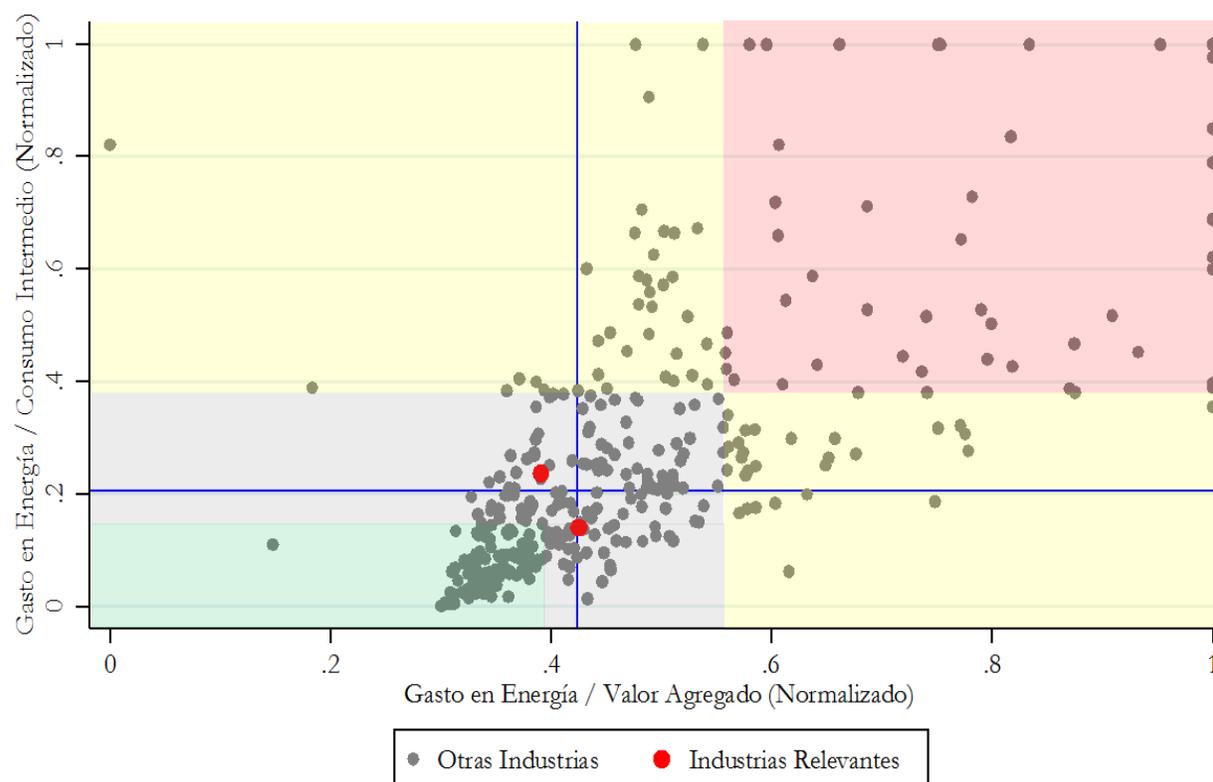
Identificación de Productos de Alto
Potencial

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Bienes Públicos

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Disponibilidad de Capital Humano

Todos los productos tienen una intensidad media-baja en el uso de energía, similar al promedio de los productos de Campeche. Esta es condición de partida favorable dada las restricciones que enfrenta el estado en la provisión de este bien público

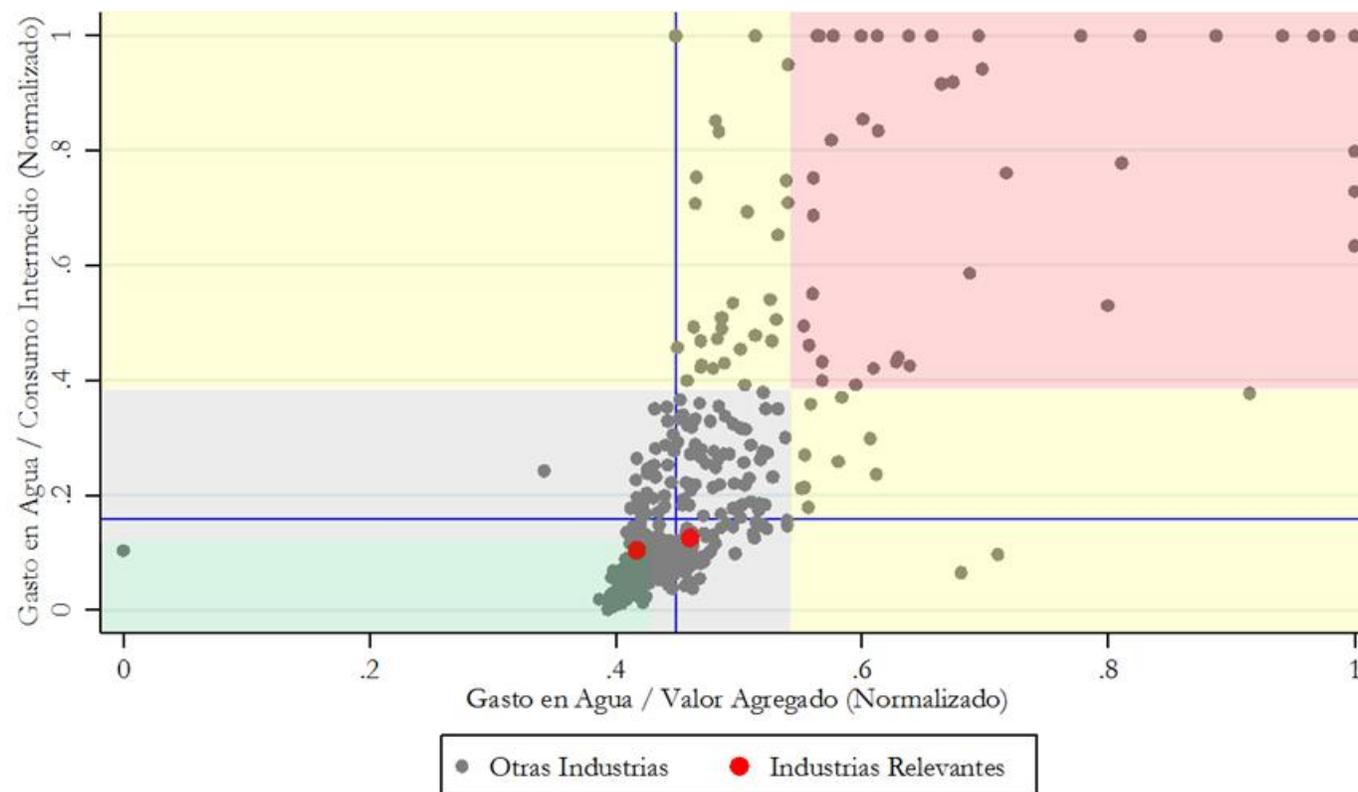
Intensidad de uso de energía por producto (Promedio de 2009 y 2014)



Nota: Valores extremos ajustados a 2 desv.est. del promedio
Fuente: Cálculos propios en base a los Censos Económicos de 2009 y 2014 (INEGI)

Todos los productos tienen una intensidad baja o media-baja en el uso de agua, similar al promedio de los productos de Campeche. Por lo tanto este factor no pareciera representar una barrera al desarrollo del sector de alto potencial

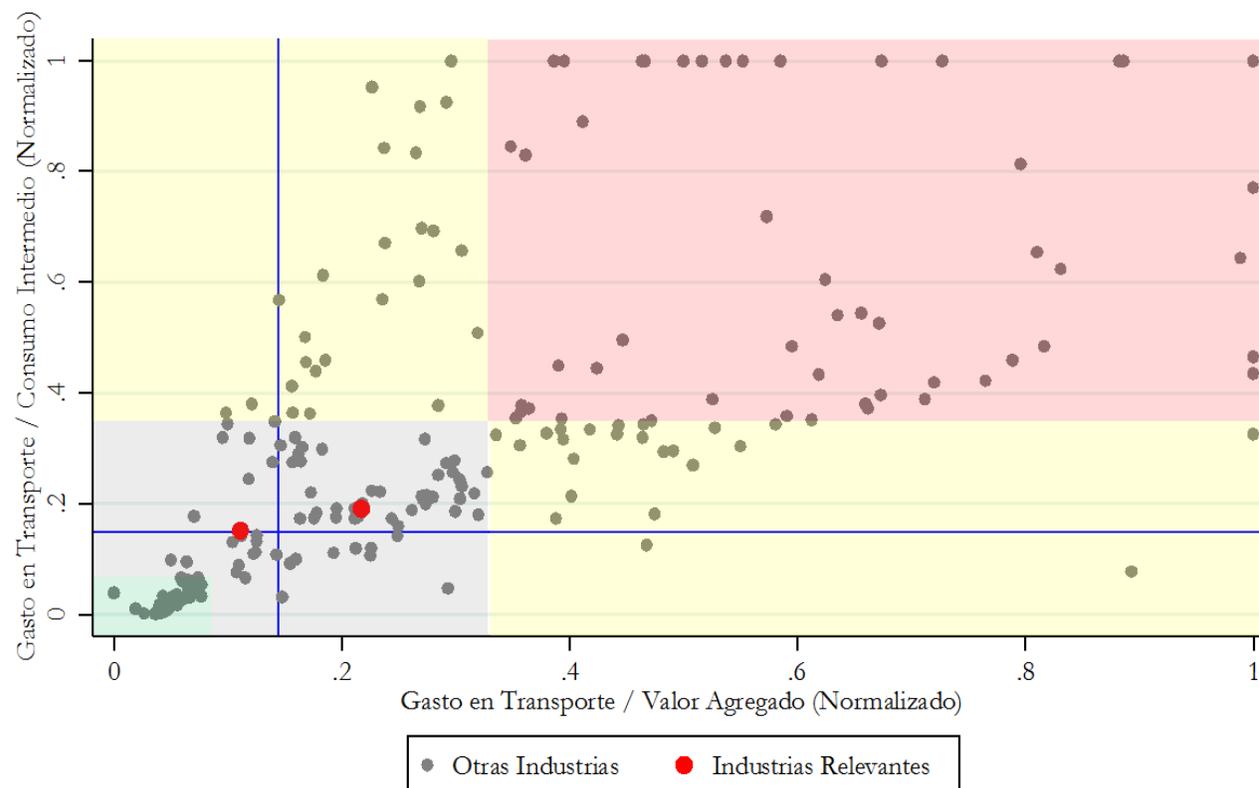
Intensidad de uso de agua por producto (Promedio de 2009 y 2014)



Nota: Valores extremos ajustados a 2 desv.est. del promedio
Fuente: Cálculos propios en base a los Censos Económicos de 2009 y 2014 (INEGI)

Al igual que en el caso de agua todos los productos tienen una intensidad media-baja en el uso de transporte logístico, similar al promedio de los productos de Campeche

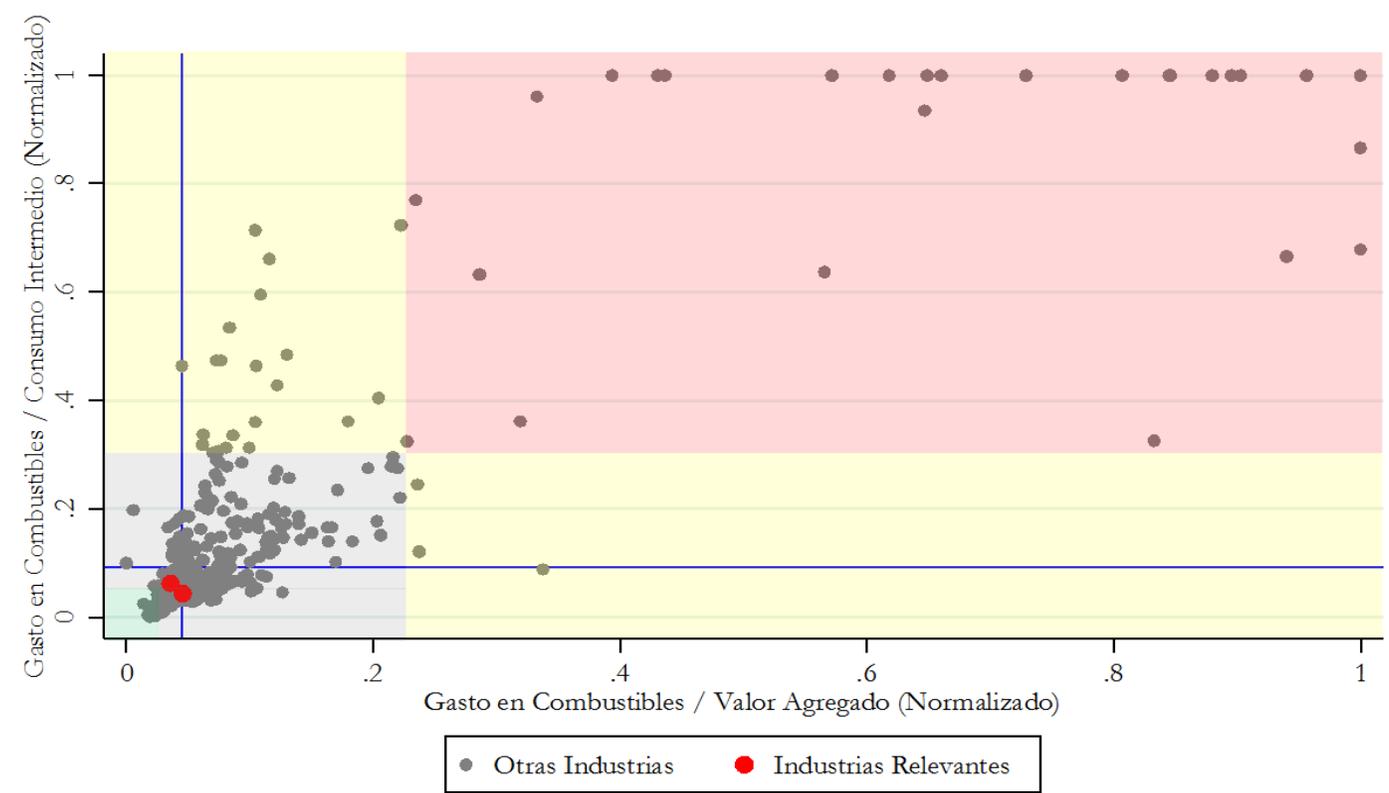
Intensidad de uso de transporte logístico por producto (Promedio de 2009 y 2014)



Nota: Valores extremos ajustados a 2 desv.est. del promedio
Fuente: Cálculos propios en base a los Censos Económicos de 2009 y 2014 (INEGI)

Lo mismo se mantiene en el caso de combustible: todos los productos tienen una intensidad media-baja, similar al promedio de los productos de Campeche

Intensidad de uso de combustible por producto (Promedio de 2009 y 2014)



Nota: Valores extremos ajustados a 2 desv.est. del promedio
Fuente: Cálculos propios en base a los Censos Económicos de 2009 y 2014 (INEGI)

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

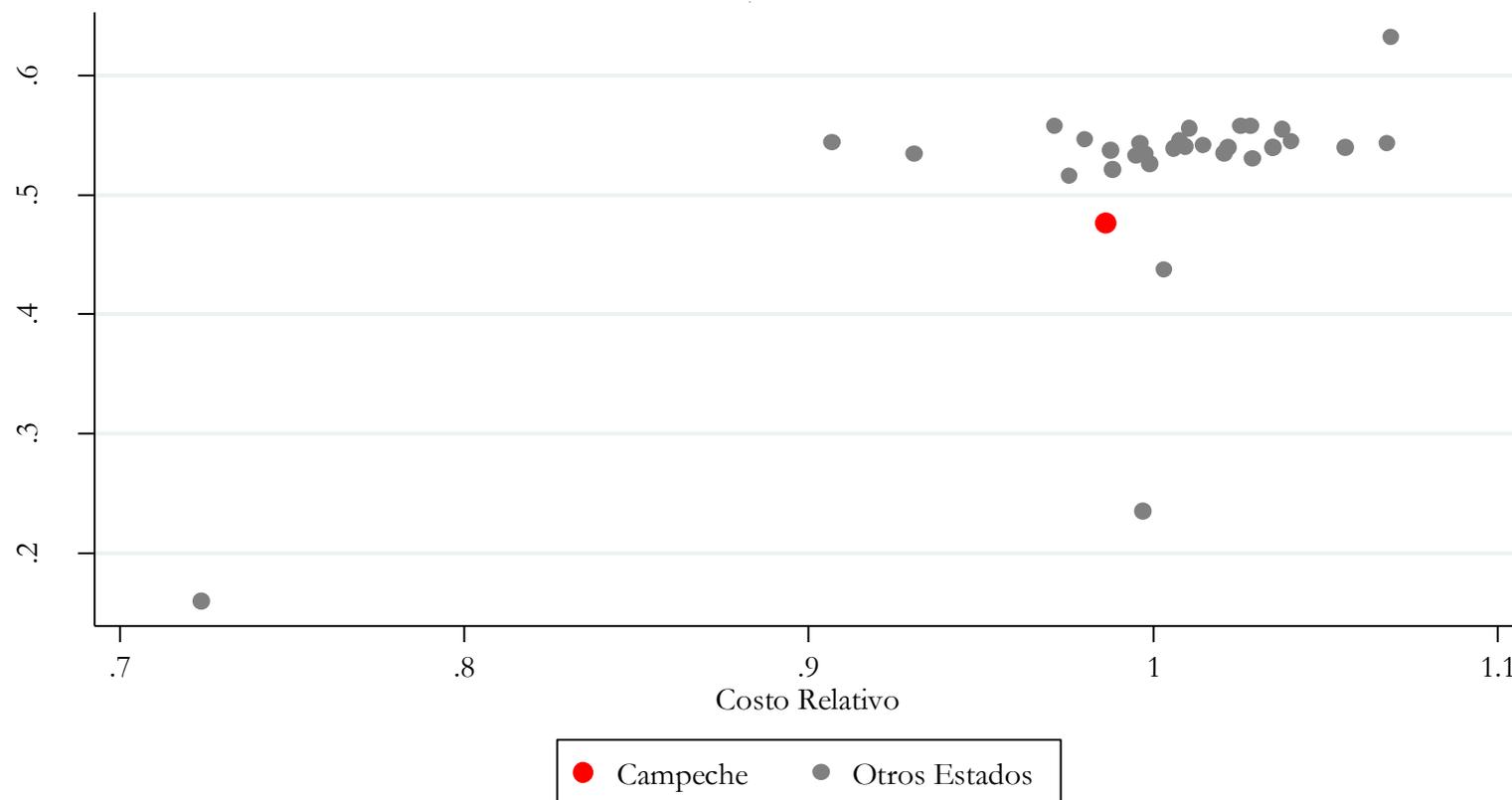
Identificación de Productos de Alto
Potencial

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Bienes Públicos

Prevalencia de Cuellos de Botella en
Disponibilidad de Capital Humano

La desviación promedio del vector ocupacional de Campeche es la 4ta menor del país. Igualmente, el ratio de costo relativo es el 7mo menor de México. Pareciera existir una disponibilidad adecuada de capital humano con el conjunto de capacidades productivas requeridas.

Desviación y costo relativo del vector ocupacional asociado a los productos del sector relevante, referencia México



Fuente: Cálculos propios en base a la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (INEGI)

Consideraciones generales

- Es importante destacar que si bien estos productos tienen un importante potencial, el sector de “Textiles” en México ha estado sujeto a presiones competitivas. Por lo tanto, se requiere de un análisis detallado para identificar de forma más precisa los procesos/segmentos en los que se concentran las oportunidades.
- El acceso a bienes públicos como electricidad, agua, transporte logístico y combustible no parecieran representar restricciones relevantes al desarrollo de estos trece productos de “Textiles”. Esto, ya que los productos identificados no son particularmente intensivos en el uso de estos recursos. Más aún, los niveles de intensidad mostrados son similares, en promedio, a los que exhiben los productos que ya se han desarrollado en el estado.
- En términos de disponibilidad de capital humano, Campeche pareciera contar con los vectores ocupacionales requeridos por esta industria. En este sentido, al menos inicialmente, este factor tampoco representaría una restricción.
- Es importante recordar, una vez más, que no hemos evaluado todas las restricciones posibles sino que nos hemos enfocado en las más comunes. Identificar todas las restricciones posibles pasa por un proceso intenso e iterativo de diálogo productivo entre el sector público y privado. De esta manera, este ejercicio es informativo, pero no definitivo.

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Contexto institucional de las
políticas de desarrollo productivo

Estrategia de transformación
productiva

Iniciativas específicas

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Contexto institucional de las
políticas de desarrollo productivo

Estrategia de transformación
productiva

Iniciativas específicas

Un variado número de actores del nivel federal, estatal, y local jugaron un rol determinante en términos de coordinación, promoción, y de las políticas de desarrollo económica del estado consignadas en los Planes de Desarrollo Estatal, Municipal, y el Plan de Reactivación Económica de Tabasco y Campeche.



Mapeo de actores nacionales, estatales y locales/municipales que intervienen en el diseño de las políticas de desarrollo económico

Actores Nacionales	Estatales	Locales/Municipales
<ul style="list-style-type: none">• CONACYT• Otras secretarías con responsabilidades con responsabilidades en la ejecución de las políticas del Plan de Desarrollo Nacional	<ul style="list-style-type: none">• Secretaría de Desarrollo Económico de Campeche• Secretaría de Finanzas• COESICYDET• Otras secretarías con responsabilidades en la ejecución de las políticas del Plan de Desarrollo Estatal	<ul style="list-style-type: none">• Dirección de Desarrollo Social y Económico de Ayuntamiento de Ciudad del Carmen• Dirección de Desarrollo económico, Turístico y Competitividad• Otras secretarías con responsabilidades en la ejecución de las políticas de los Planes de Desarrollo Locales

El diseño de las iniciativas de desarrollo productivo en Campeche han puesto especial énfasis en la provisión de insumos públicos, principalmente de alcance horizontal.



Matriz de alcances y tipos de Políticas de Desarrollo Productivo

Tipos de Políticas	Bienes Públicos Relacionados con la provisión de bienes públicos que afectan la	ÉNFAISIS DE LAS POLÍTICAS ESTATALES, FEDERALES Y LOCALES EN CAMPECHE	
	Intervenciones de Mercado Afectan incentivos del sector privado influenciando su conducta		
		Horizontales Afectan/benefician por igual todos los sectores	Verticales Focalizadas en un sector

La de combinación de “políticas verticales enfocadas en la provisión de insumos públicos” es de mayor potencial para reducir problemas de coordinación entre el sector público y privado y aumentar la productividad.

Por el contrario, las “políticas verticales dirigidas a intervenciones de mercado” son las que abren mayores espacios para la búsqueda de rentas e introducción de distorsiones.

Alcance de las políticas

Fuente: Adaptación de Campante y Solé (CID, 2015) con base en Crespi, Fernández-Arias, y Stein (2014).

Mapeo de la oferta de programas públicos productivos



Planes, programas y actividades vs. Nivel de Gobierno en el que se contempla su realización			
Nacional	Estatal	Local - Ciudad del Carmen	Local - San Francisco de Campeche
<ul style="list-style-type: none"> - Promover el desarrollo de productos financieros adecuados, modelos innovadores y uso de nuevas tecnologías para el acceso al financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas. - Fomentar el acceso a crédito y servicios financieros del sector privado, con un énfasis en aquellos sectores con el mayor potencial de crecimiento e impacto en la productividad, como el campo y las pequeñas y medianas empresas - Garantizar el acceso a la energía eléctrica de calidad y con el menor costo de largo plazo. - Impulsar la economía digital y fomentar el desarrollo de habilidades en el uso de tecnologías de la información y la comunicación, a efecto de aprovechar las oportunidades del mundo globalizado. - Promover permanentemente la mejora regulatoria que reduzca los costos de operación de las empresas, aumente la competencia y amplíe el acceso a insumos a precios competitivos. - Propiciar la disminución de los costos que enfrentan las empresas al contratar a trabajadores formales. - Desarrollar una infraestructura logística que integre a todas las regiones del país con los mercados nacionales e internacionales, de forma que las empresas y actividades productivas puedan expandirse en todo el territorio nacional. - Promover políticas de desarrollo productivo acordes a las vocaciones productivas de cada región. - Impulsar el desarrollo de la región Sur-Sureste mediante una política integral que fortalezca los fundamentos de su economía, aumente su productividad y la vincule efectivamente con el resto del país - Revisar los programas gubernamentales para que no generen distorsiones que inhiban el crecimiento de las empresas productivas - Incrementar y homogeneizar la producción de frutas y hortalizas - Implementación de una planta procesadora y de empaque de productos agropecuarios. - Creación de un centro de capacitación y alto rendimiento para la industria petrolera. - Desarrollar el cluster de empresas de servicio a la Industria Petrolera - Restauración de los edificios turísticos - Impulsar estudios integrales de caracterización y valorización biotecnológica. - Creación del Observatorio de Sustentabilidad Turística para generar información científica y estadística - Investigación y desarrollo de bases tecnológicas para la producción de especies pesqueras de alto valor - Creación del Centro de Investigación e Innovación de Energías Reenovables y Medio Ambiente. - Desarrollar la protección de los patrimonios turísticos usando nuevas tecnologías. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ampliar las políticas de capacitación para el trabajo. - Otorgamiento de créditos accesibles a las micros y pequeñas empresas de Campeche. - Facilitar el acceso al financiamiento y capital para las micro, pequeñas y medianas empresas. - Apoyar los grupos de investigación en áreas estratégicas para el estado. - Otorgar créditos accesibles y sostenibles a los trabajadores formales. - Mejorar servicios de asesoría técnica para pequeñas, micro y medianas empresas. - Evaluar y modernizar la infraestructura de comunicaciones operada por el estado. - Mejorar la conectividad carretera y ferroviaria de los principales puertos del Estado. - Ampliar la capacidad instalada de los puertos. - Gestionar el desarrollo de proyectos de infraestructura mediante asociaciones público-privadas. - Promover el establecimiento de medidas para hacer ágiles los procesos de evaluación de Proyectos Urbanos y obras Públicas. - Implementar políticas de pronto pago a proveedores del gobierno mediante utilización eficiente de las herramientas financieras disponibles. - Agilizar el tiempo de respuesta de las soluciones de las licencias, permisos y trámites para la instalación de nuevos negocios. - Dar certidumbre jurídica a los inversionistas para agilizar resoluciones de disputas mercantiles y el cumplimiento de contratos. - Promover la atracción de inversiones para industrializar al Estado. - Incrementar el gasto público en ciencia, tecnología e investigación. - Promover la investigación y difusión del conocimiento turístico. - Promover investigaciones orientadas hacia los cultivos de mayor interés económico. - Promover la creación de fondos de financiamiento para la producción agrícola. - Promover la creación de programas de apoyo y fondos de financiamientos para la producción y comercialización pecuaria. - Promover esquema de financiamiento al sector turismo. - Impulsar la formación y capacitación de los actores públicos y privados del turismo. - Actualizar el marco normativo e institucional del sector turismo. - Suscribir los Convenios de Coordinación con la Federación para el otorgamiento de facultades que faciliten el ordenamiento de la actividad pesquera. - Fomentar la inversión en infraestructura de riego y centros de acopio. - Mejorar las condiciones de infraestructura sanitaria y genética. - Promover la inversión para la infraestructura y equipamiento de las unidades de producción ganaderas y pecuarias. - Modernizar y ampliar la infraestructura de abasto popular. - Fortalecer la infraestructura y la calidad de los servicios y productos turísticos. - Fomentar la creación de agencias de desarrollo forestal (supervisen proyectos forestales). - Fomentar el desarrollo de un programa de atracción de empresas de manufactura y agroindustriales exportadoras. - Promover la inversión privada del sector de telecomunicaciones en el estado. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar un proyecto de rediseño y renovación de las rutas de transporte urbano - Mejorar el sistema de agua potable y alcantarillado, y atender los reportes de fugas de agua en un plazo no mayor a 72h - Crear esquemas que permitan agilizar los trámites internos en la Dirección de Obras Públicas, - Implementar el Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) - Promover convenios entre mepresas e instituciones educativas para mayor contratación de egresados - Implementar programas en el sector agropecuario para mejorar sus técnicas, sistemas, metodos - Realizar un programa para el fomento de la cultura turística, mediante la sensibilización y/o capacitación a los prestadores de servicios y a la ciudadanía en general - Implementar un plan de certificación de competencias laborales para los técnicos, obreros, etc de acuerdo a las necesidades de la industria petrolera y del sector servicios - Buscar y fomentar la colaboración entre el gobierno municipal y PEMEX para un mejor entendimiento y apoyo mutuo - Realizar una adecuada promoción turística del municipio, en los planos local, nacional e internacional - Fomentar el análisis y estudio de la nueva reforma energética en la aplicación de los planes y programas - Asesorar a los habitantes de las comunidades para que accedan a los programas de empleo temporal de los gobiernos estatal y federal 	<ul style="list-style-type: none"> - Mejorar y mantener la infraestructura de los servicios de agua potable y aguas residuales - Mantener "instalaciones dignas" para los mercados municipales - Establecer un programa permanente de mantenimiento de calles, banquetes, obra pública - Facilitar y simplificar los trámites que propicien un ambiente municipal adecuado para la atracción de inversiones - Agilizar el proceso de otorgamiento de urbanización y construcción, promoviendo la modernización y digitalización - Establecer una red ciudadana de protección civil (vinculando las universidades con la Unidad Administrativa de Protección Civil e integrando los Comités de Protección Civil Comunitarios) - Promover los diferentes lugares históricos, monumentos, hoteles, restaurantes y parques estableciendo una coordinación de esfuerzo entre los prestadores de servicios turísticos, instancias municipales y comunidad en general. - Capacitar y asegurar la certificación de los grupos de voluntarios y a todo el personal de protección civil

Fuente: Elaboración propia con base en la información contenida en el Plan Estatal de Desarrollo, el Plan Municipal de Ciudad del Carmen y San Francisco de Campeche, el Plan de Desarrollo Nacional, la Agenda de Innovación Estatal, y el Plan de Reactivación Económica de Tabasco y Campeche

Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

Contexto institucional de las
políticas de desarrollo productivo

Estrategia de transformación
productiva

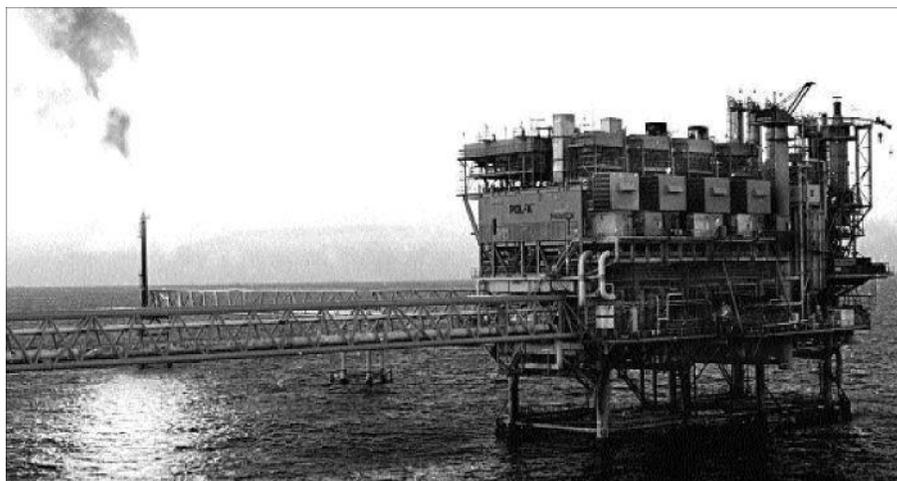
Iniciativas específicas

La estrategia de transformación productiva para Campeche tiene dos componentes: el primero se centra en optimizar el rol de la actividad petrolera dentro de la economía del estado...

Fomentar el buen desempeño el principal sector de la economía estatal



Señalar que el estado está en capacidad de acompañar el desarrollo de industrias competitivas

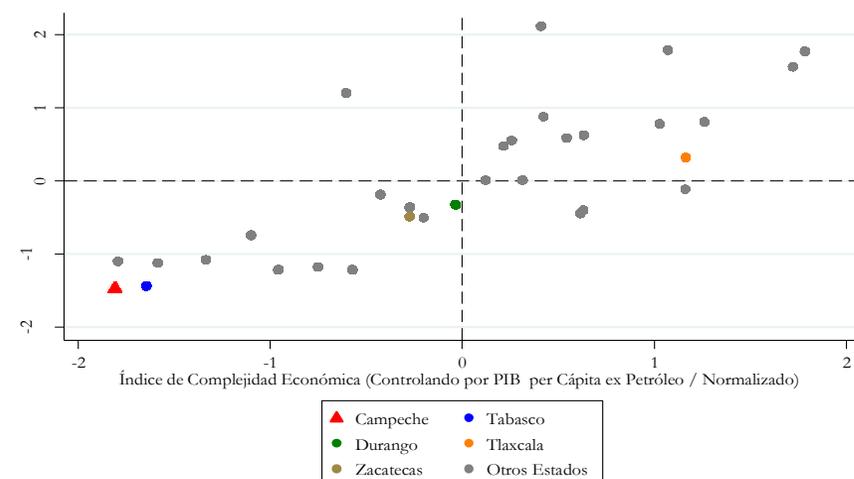
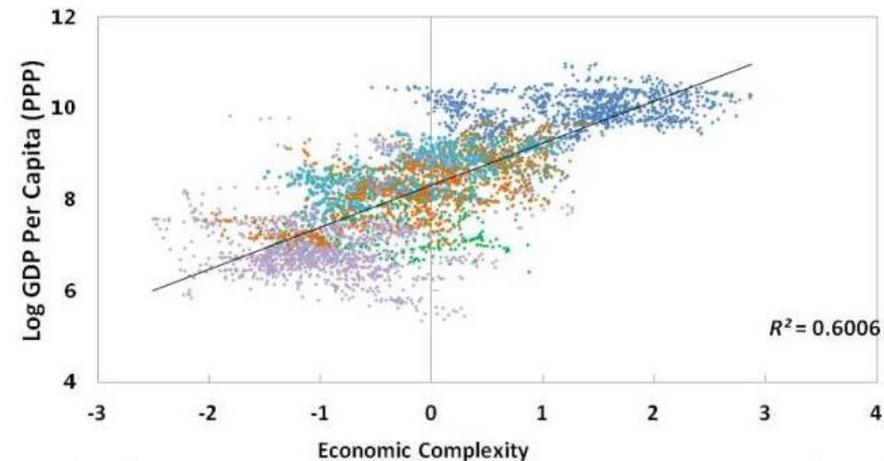


Aumentar la capacidad para responder oportunamente a *shocks* en el sector



El segundo está enfocado en sentar las bases para un proceso de diversificación productiva que permita trascender la dependencia petrolera y habilitar una senda de crecimiento sostenible.

- La diversidad permite redespigar efectivamente los conocimientos productivos del lugar minimizando así el impacto de *shocks* externos
- La prevalencia de actividades económicas de mayor sofisticación está asociada a un mayor y más sostenible crecimiento económico a futuro
- La presencia de una mayor variedad de actividades complejas permite democratizar el acceso a oportunidades de trabajo en sectores de alta productividad. Esto sirve como un fomento a la formalización; al ingreso de los trabajadores, y a la acumulación de experiencia productiva valiosa



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

El adecuado aprovechamiento del potencial minero de la región pasa por robustecer la oferta de proveeduría de contenido local y diseñar mecanismos de amortización transversal a las fluctuaciones del sector.

Fomentar la competitividad de los actores locales dedicados a la proveeduría y crear condiciones para la vinculación con actores complementarios

Promover mecanismos legales que habiliten instrumentos presupuestarios de política contracíclica a nivel sub-nacional

MÉXICO
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



REFORMA ENERGÉTICA



LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
EN ENTIDADES FEDERATIVAS
Y MUNICIPIOS

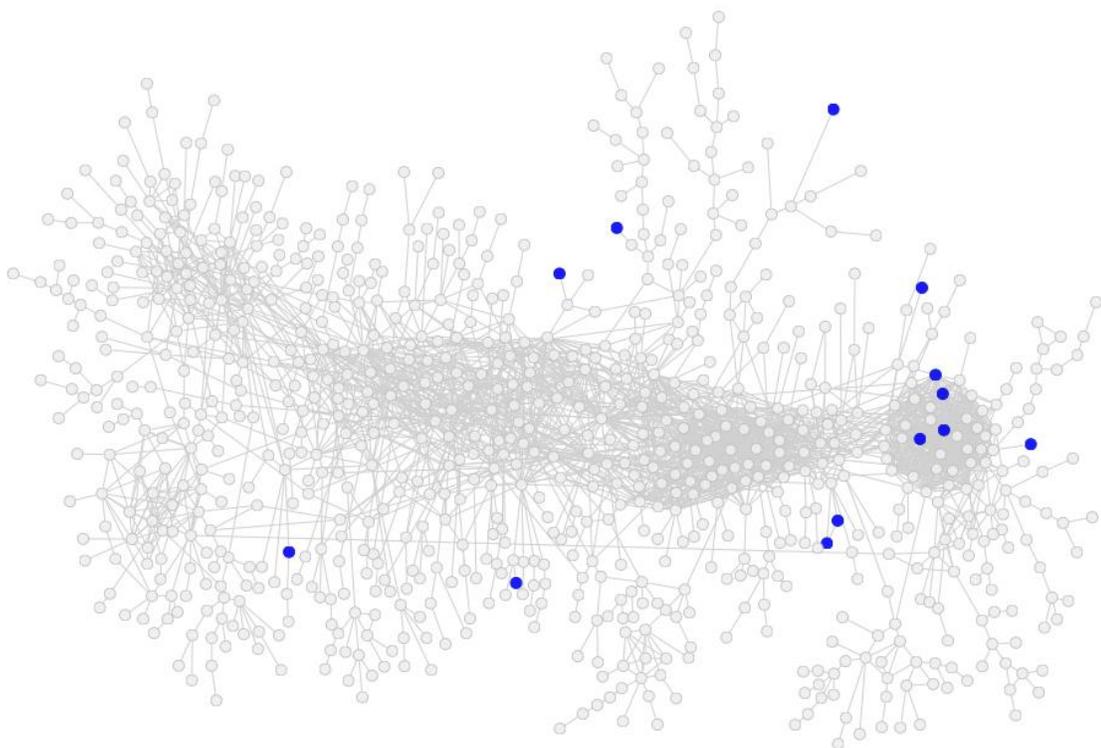
MÉXICO



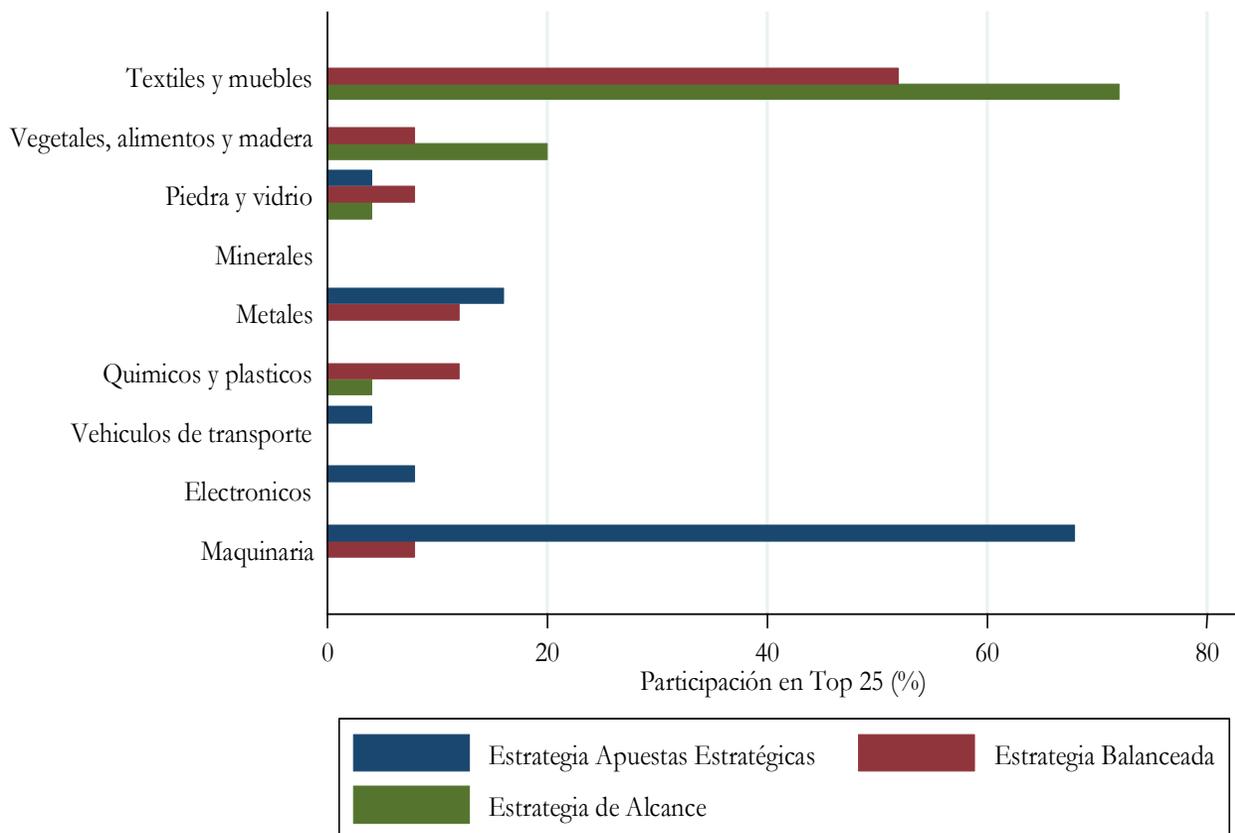
Fondos

Como punto de partida a los esfuerzos de diversificación, se requiere identificar los sectores que se encuentran al alcance del acervo de conocimientos productivos del estado.

Mapear adecuadamente la base de conocimiento productivo del estado



Diseñar alternativas de diversificación productiva acorde a estas capacidades y consensuadas con actores locales relevantes



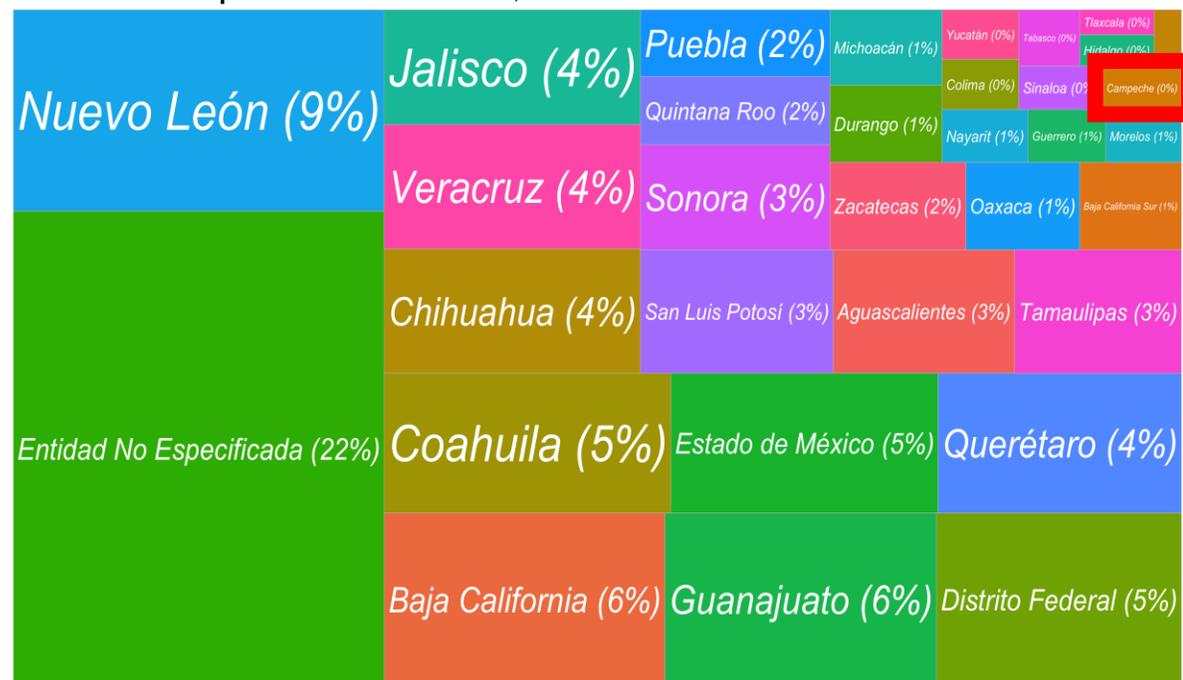
Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Una vez identificados los sectores potenciales, se pueden apalancar, al menos, dos mecanismos para habilitar su desarrollo: la atracción de inversiones y el fomento al emprendimiento de alto impacto

Expandir capacidades de atracción de inversión de forma que sea factible atender barreras para el desarrollo de actividades potenciales

Robustecer apoyos a emprendimientos a través de una oferta holística que permita minimizar los costos y pérdidas en los que usualmente se incurren en los proyectos con vocación innovadora

IED en México
CAPEX a México por Estado - Total IED = \$275467 millones



Fuente: Data fDi Markets
Nota: Data incluye agregados de fDi desde Marzo del 2003 a Marzo del 2016.
La fuente es parcial a proyectos grandes y de alta visibilidad.

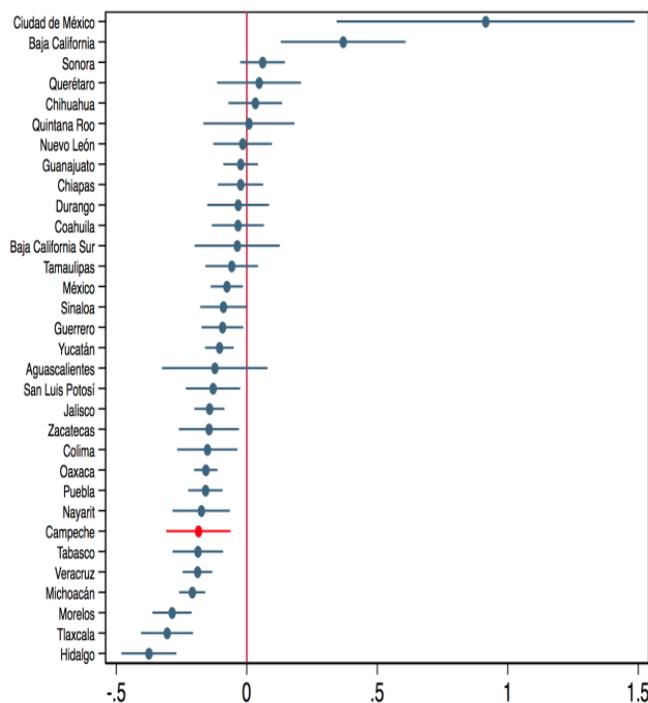


Ambos mecanismos requerirán a su vez de un fortalecimiento de la oferta de bienes públicos tanto de naturaleza productiva (ej.: provisión de energía eléctrica) como de infraestructura urbana. Estas iniciativas deberán armonizarse con la protección de los recursos naturales del estado.

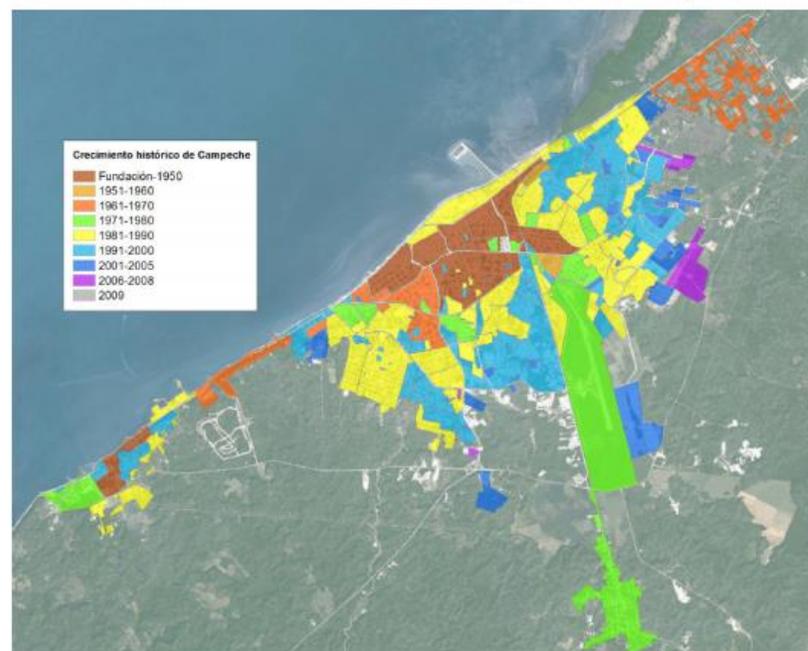
Atender los principales retos de la entidad en provisión de bienes públicos

Adelantar iniciativas de planificación que permitan la consolidación de poblaciones urbanas con una amplia diversidad de capacidades productivas

Actualizar continuamente los Planes de Manejo y Mapas Zonificación relevantes a ANPs

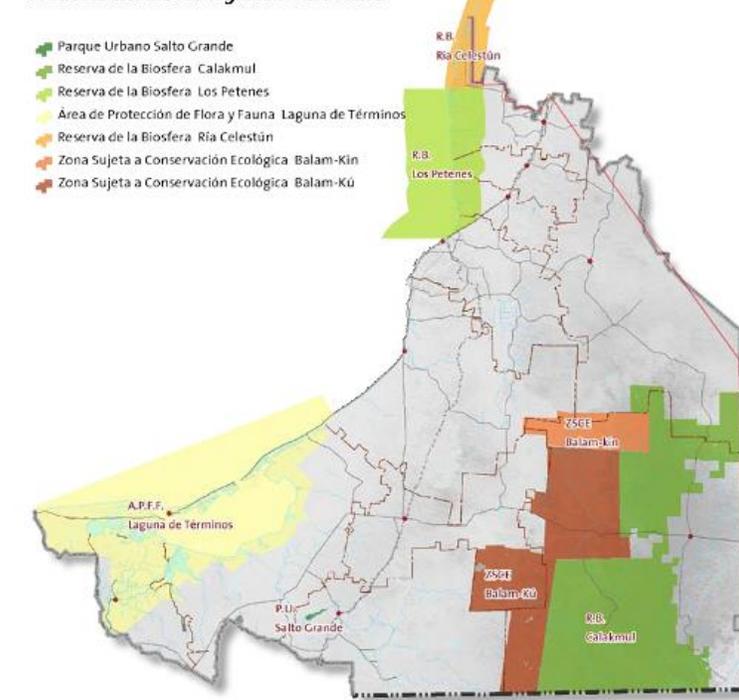


Evolución del crecimiento de la huella urbana de Campeche entre 1950 y 2010



Fuente: IH Cantabria (2014) con base en "El Papel de la Planificación Urbana en la Configuración de las Ciudades". CAMPOS GUTIÉRREZ, J.C, GARCÍA GARCÍA, L y CEBALLOS GÜEMES, H.G. A PARTIR DEL Programa Director Urbano de Campeche, 2008

Áreas Naturales Protegidas en el Estado



FUENTE: Elaboración INFOCAM con insumos de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas.

Algunas de las iniciativas planteadas requieren de esfuerzos sostenidos de largo plazo. En este sentido, una Zona Económica Especial pudiera atender, inicialmente, algunas de las restricciones más relevantes a la actividad productiva dentro de un espacio geográfico limitado.

Elementos claves para el aprovechamiento de la Zona Económica Especial

- Establecer vocaciones claras para restringir el número de cuellos de botella a resolver al momento de promover actividades productivas dentro de la ZEE.
- Priorizar la provisión de bienes públicos que fomenten la productividad en industrias con alto potencial sobre la entrega de incentivos tributarios.
- Fomentar la aglomeración de actividades económicas para habilitar economías de escala tanto en el ámbito público como el privado.



Estos esfuerzos de transformación productiva requieren de un marco institucional que promueva la constante interacción entre los actores relevantes locales para atender de manera oportuna y continua restricciones a la actividad productiva y a la implementación de las iniciativas.



Principios rectores para instancias de coordinación entre actores



Principales hallazgos de las investigaciones

Diagnóstico de Crecimiento

Reporte de Complejidad

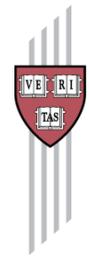
Diagnóstico Industrial

Reporte de Insumos para el
Desarrollo de Políticas Públicas

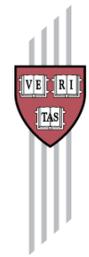
Contexto institucional de las
políticas de desarrollo productivo

Estrategia de transformación
productiva

Iniciativas específicas

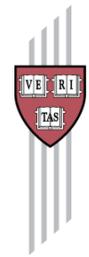


	ÁREAS DE POLÍTICA	TIPOS DE INICIATIVA	SECUENCIALIDAD (PLAZOS)			
			PRIORITARIA < 6 meses	CORTO 6 a 18 meses	MEDIANO 18 meses a 5 años	LARGO 5 a 20 años
TRANFORMACIÓN PRODUCTIVA	Procura Petrolera	Medidas para impulsar el aprovechamiento de oportunidades y afrontamiento de retos que supone la Reforma Energética	<ul style="list-style-type: none"> * Identificar, junto con las empresas participantes de las licitaciones petroleras, su demanda potencial de bienes y servicios. * Realizar un análisis en conjunto con las asociaciones empresariales relevantes para localizar y caracterizar a las empresas que pertenecen a la industria de proveeduría * Realizar, en conjunto con las empresas petroleras, un inventario de estándares y mejores prácticas que éstas requerirán de las empresas proveedoras. 	<ul style="list-style-type: none"> * Robustecer las plataformas que consoliden información sobre las demandas de la industria petrolera y los bienes y servicios ofrecidos por los proveedores locales, que promueva la interacción entre ambas partes. * Realizar una evaluación del grado de cumplimiento con estándares y mejores prácticas requeridas por la industria. * Apalancar instancias de coordinación multisectorial para discutir iniciativas que favorezcan el cierre de brechas de capacidades técnicas y administrativas de las empresas proveedoras. 	<ul style="list-style-type: none"> * En base a las conclusiones de la instancia multisectorial, diseñar un programa de asistencias técnicas y financieras que les permita a las empresas proveedoras locales integrarse a las cadenas productivas de la industria petrolera bajo sus nuevos estándares y prácticas. * De entre las medidas incluidas en el programa de asistencias, implementar aquellas que sean factibles en el corto/mediano plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> * De entre las medidas incluidas en el programa de asistencias, implementar aquellas que solo sean factibles en el largo plazo.
		Avance tecnológico e innovación en la industria petrolera y sus actividades asociadas	<ul style="list-style-type: none"> * Apalancar instancias de coordinación multisectorial para discutir iniciativas que favorezcan la transferencia de tecnología, la investigación aplicada y la innovación en la industria petrolera. Asimismo, la instancia debiera delinear las áreas de mayores oportunidades en este sentido, y determinar por ejemplo el rol del Instituto Mexicano del Petróleo y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. 	<ul style="list-style-type: none"> * En base a las conclusiones de la instancia multisectorial, diseñar una estrategia para incentivar estas actividades, que pudiera incluir programas de vinculación de actores relevantes o esquemas de atracción de inversión de alta tecnología. * De entre las medidas incluidas en esta estrategia, implementar aquellas que sean factibles en el corto plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> * De entre las medidas incluidas en esta estrategia, implementar aquellas que sean factibles en el mediano plazo. * Trabajar con la industria y la academia, para adaptar los programas educativos y generar el capital humano requerido para satisfacer las necesidades de la industria, además de apalancar nuevas tecnologías y actividades de investigación y desarrollo. 	<ul style="list-style-type: none"> * De entre las medidas incluidas en esta estrategia, implementar aquellas que sean factibles en el largo plazo. * Evaluar la efectividad de la estrategia para incentivar la transferencia de tecnología, la investigación aplicada y la innovación en la industria petrolera, ajustando tanto el foco como las iniciativas específicas en caso que sea necesario.

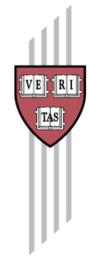


	ÁREAS DE POLÍTICA	TIPOS DE INICIATIVA	SECUENCIALIDAD (PLAZOS)			
			PRIORITARIA	CORTO	MEDIANO	LARGO
			< 6 meses	6 a 18 meses	18 meses a 5 años	5 años a 20 años
TRANSFORMACION PRODUCTIVA	Política Fiscal	Política presupuestaria contra-cíclica a nivel subnacional	<ul style="list-style-type: none"> * Identificar principales determinantes tras la volatilidad de la actividad económica sub-nacional. * Identificar entidades federativas particularmente vulnerables a factores exógenos en su desempeño económico. * Adelantar estudios que permitan aproximar el impacto de ausencia de política contra-cíclica a nivel sub-nacional dados estos factores de riesgo. 	<ul style="list-style-type: none"> * Validar hallazgos con expertos locales e internacionales para identificar lecciones que informen el diseño de política pública. * En caso de consolidar suficiente evidencia para justificarlo, avanzar en la conceptualización colaborativa de un Fondo Estatal de naturaleza contra-cíclica informándose en los estudios preliminares. * En caso de consolidar suficiente evidencia para justificarlo, avanzar en la conceptualización de vehículos de endeudamiento extraordinarios para poder incurrir en esfuerzos de reactivación * Identificar y conceptualizar otros mecanismos de política contra-cíclica para los que existan fundamentos en la evidencia empírica. 	<ul style="list-style-type: none"> * Normativizar a través de los vehículos legales pertinentes los mecanismos de política pública conceptualizados. * Evaluar puesta en marcha de mecanismos de política pública conceptualizados. 	<ul style="list-style-type: none"> * Reformular funcionamiento de mecanismos de política pública conceptualizados en base a hallazgos de su funcionamiento.

	ÁREAS DE POLÍTICA	TIPOS DE INICIATIVA	SECUENCIALIDAD (PLAZOS)			
			PRIORITARIA <i>< 6 meses</i>	CORTO <i>6 a 18 meses</i>	MEDIANO <i>18 meses a 5 años</i>	LARGO <i>5 a 20 años</i>
TRANSFORMACION PRODUCTIVA	Impulso de vocaciones productivas de alto potencial	Identificación y validación de vocaciones productivas de alto potencial	<p>* Ajustar los análisis contenidos en el Reporte de Complejidad Económica y el Reporte de Sector Industrial Relevante para efectos de incorporar las prioridades y los conocimientos de los principales actores locales.</p> <p>* Extender análisis de Reporte de Complejidad y Sector Industrial Relevante, considerando tareas necesarias para el desarrollo de industrias potenciales, e identificando más precisamente el impacto al empleo y a la actividad económica estatal</p> <p>* Adelantar un ejercicio de validación de industrias de alto potencial, en coordinación con actores locales, y utilizando como insumos la Agenda de Innovación, el Programa de Desarrollo Económico, los Reportes de Complejidad.</p>	<p>* Realizar Reportes de Sectores Industriales Relevantes complementarios para todas aquellas industrias validadas con los demás actores locales.</p>	<p>* Diseñar una estrategia para subsanar las capacidades productivas faltantes, que hayan sido identificadas en interacciones guiadas por las instituciones para la atracción de inversión y en el marco de las instancias de coordinación establecidas para tales efectos.</p> <p>* Canalizar estas estrategias a través de iniciativas en la Agenda de Innovación y el Plan de Desarrollo, estableciendo claramente objetivos, responsables, plazos y medidas de rendición de cuentas.</p> <p>* Vincular a firmas, nacionales e internacionales, de las industrias de alto potencial, con actores locales para evaluar oportunidades en procura y fomentar cooperación en la identificación y formación de capital humano.</p>	<p>* Identificar nuevas industrias prospectivas de alto potencial bajo la lógica de la complejidad económica, y validar las mismas a través de las instancias de coordinación.</p> <p>* Determinar capacidades productivas faltantes para estas nuevas industrias y diseñar una estrategia colaborativamente para subsanar estas limitaciones.</p> <p>* Canalizar estas estrategias a través de iniciativas en la Agenda de Innovación y el Plan de Desarrollo, estableciendo claramente objetivos, responsables, plazos y medidas de rendición de cuentas.</p>



TRANSFORMACION PRODUCTIVA	ÁREAS DE POLÍTICA	TIPOS DE INICIATIVA	SECUENCIALIDAD (PLAZOS)			
			PRIORITARIA	CORTO	MEDIANO	LARGO
			< 6 meses	6 a 18 meses	18 meses a 5 años	5 a 20 años
Emprendimiento y atracción de inversiones	Esfuerzos para la promoción de la innovación y el emprendimiento.	<ul style="list-style-type: none"> * Identificar como mejorar la oferta de programas de apoyo al emprendimiento a través del Consejo Estatal para el Desarrollo de la Competitividad de las MPYMEs, para posteriormente reformular esta oferta, robusteciendo esfuerzos de capacitación y la modernización de procesos. * Identificar fuentes de capital privados, (inter)nacionales, y caracterizarlos según foco y criterios de inversión. * Identificar grupos asesores (inter)nacionales especializados y caracterizarlos según experticia y esquema de colaboración. 	<ul style="list-style-type: none"> * Reformular la oferta de programas de apoyo al emprendimiento. * Establecer canales de comunicación y colaboración con fuentes de capital privado y grupos de asesores focalizados en las vocaciones de los emprendimientos locales y en sus capacidades faltantes. * Diseñar y desplegar instrumentos/plataformas para identificar emprendimientos locales de alto potencial, capacidades y necesidades. 	<ul style="list-style-type: none"> * Formalizar mecanismos de colaboración con fuentes de capital privado, mentores y asesores que permitan consolidar una Red de Apoyo a Emprendedores de Alto Impacto con proyección internacional. * Evaluar viabilidad regulatoria, administrativa y financiera de habilitar, de forma auto-sustentable, acceso a espacios de trabajo temporales de naturaleza industrial para emprendimientos en fases tempranas de desarrollo. 	<ul style="list-style-type: none"> * Establecer una gama de espacios de trabajo temporales para emprendimientos en fases tempranas de desarrollo. * Establecer comunicación con emprendedores que hayan surgido a raíz estos esfuerzos para identificar y publicitar oportunidades de procura en bienes o servicios especializados. * Establecer instancias para, de forma regular, evaluar la efectividad de los esfuerzos para la promoción del auto-descubrimiento, innovación y emprendimiento. 	
		Esfuerzos para la identificación y atracción de inversión	<ul style="list-style-type: none"> * Analizar efectividad de iniciativas de atracción de inversión en curso. 	<ul style="list-style-type: none"> * Identificar los principales destinos y lugares de origen de la inversión extranjera en las industrias de alto potencial, y las principales firmas nacionales e internacionales relevantes. * Diseñar y desplegar una investigación que permita caracterizar las condiciones de los lugares receptores de inversión de alto conocimiento productivo. 	<ul style="list-style-type: none"> * Diseñar un "pitch book" especialmente focalizado en áreas intensivas en las industrias de interés atractivos relevantes particulares del estado. * Establecer comunicación con firmas objetivo para evaluar oportunidades de colaboración e identificar capacidades productivas faltantes en el estado. * Priorizar esfuerzos de atracción en industrias para las cuales existan menos capacidades faltantes. 	<ul style="list-style-type: none"> * Actualizar "pitch book", especialmente focalizado en nuevas capacidades y éxitos de ronda de atracción previa. * Priorizar esfuerzos de atracción en industrias para las cuales existan menos capacidades faltantes.



HABILITADORA	ÁREAS DE POLÍTICA	TIPOS DE INICIATIVA	SECUENCIALIDAD (PLAZOS)			
			PRIORITARIA	CORTO	MEDIANO	LARGO
			< 6 meses	6 a 18 meses	18 meses a 5 años	5 a 20 años
Bienes Públicos	Provisión de bienes públicos y atención a cuellos de botella en la ZEE	<ul style="list-style-type: none"> * Adelantar fase de inversión inicial en infraestructura para optimizar la provisión de energía eléctrica y recurso hídrico dentro de la ZEE y su área de influencia. 	<ul style="list-style-type: none"> * Orientar ZEE a vocaciones productivas de alto potencial. * Desarrollar un plan maestro que considere mejoras en la provisión de servicios públicos y desarrollo habitacional en el área de influencia de la ZEE. 	<ul style="list-style-type: none"> * Optimizar infraestructura industrial de ZEE y área de influencia según necesidades adicionales identificadas en instancias de coordinación o instancias de promoción de inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> * Reorientar ZEE a nuevas vocaciones productivas de alto potencial. * Reformular oferta de infraestructura industrial y de estímulos a nuevas vocaciones productivas de alto potencial según prevalencia de cuellos de botella remanentes en el entorno. 	
	Provisión de bienes públicos y atención a cuellos de botella de manera estructural en los centros urbanos	<ul style="list-style-type: none"> * Finalizar la actualización del Plan de Manejo de ANP de Laguna de Términos. 	<ul style="list-style-type: none"> * Actualizar el Mapa de Zonificación de ANP de Laguna de Términos. * Desarrollar un plan para la mejora del alcantarillado sanitario, el drenaje pluvial, la gestión del recurso hídrico y la provisión de energía eléctrica para San Francisco de Campeche. * Desarrollar un plan integral de movilidad urbana para San Francisco de Campeche * Desarrollar un plan municipal para el desarrollo ordenado de vivienda que contemple la provisión sostenible de servicios públicos para San Francisco de Campeche. 	<ul style="list-style-type: none"> * Actualizar el Programa de Desarrollo Urbano del municipio de Carmen, y el Programa Director Urbano de la ciudad de San Francisco de Campeche, para incorporar el conjunto de iniciativas de planificación urbana que les permitiría atender los requerimientos industriales y sociales de bienes públicos en el largo plazo * Adelantar estudios de factibilidad económica y técnica, e identificar potenciales fuentes de financiamiento, para atender los requerimientos de bienes públicos en el largo plazo. Estructurar proyectos en este sentido de acuerdo a las fuentes de financiamiento pertinentes. 	<ul style="list-style-type: none"> * Construir e implementar proyectos urbanos de largo plazo. * Identificar nuevas necesidades emergentes y ajustar Programas de Desarrollo Urbano periódicamente. 	

Fuente: Elaboración propia con base de carácter ilustrativo

INSTITUCIONALES	ÁREAS DE POLÍTICA	TIPOS DE INICIATIVA	SECUENCIALIDAD (PLAZOS)			
			PRIORITARIA	CORTO	MEDIANO	LARGO
			< 6 meses	6 a 18 meses	18 meses a 5 años	5 a 20 años
	Institucionalidad Productiva	Instancias de Coordinación para identificar y atender cuellos de botella	<p>* Evaluar puesta en marcha del Consejo Estatal para el Desarrollo de la Competitividad de las Micro, Pequeña y Mediana Empresa.</p>	<p>* Reformular funcionamiento del Consejo Estatal para el Desarrollo de la Competitividad de las PYMEs en base a hallazgos de su funcionamiento temprano.</p> <p>* Consolidar un grupo de asesoría técnica independiente para informar la toma de decisión en torno a los temas que escapen el área de experticia de los miembros del Consejo.</p> <p>* Consolidar un mecanismo de monitoreo y rendición de cuentas que permita documentar no solo el resultado de sus esfuerzos, sino también de caracterizar los procesos que llevaron a esos resultados.</p>	<p>* Evaluar una reconfiguración del Consejo ya mencionado o la constitución de un espacio suplementario para facilitar la atención de cuellos de botella que afecten a las grandes empresas actuales o la llegada de empresas prospectivas.</p> <p>* Reformular funcionamiento de las instancias de coordinación en función de hallazgos de los mecanismos de monitoreo y rendición de cuentas.</p> <p>* Robustecer mecanismos de coordinación con instancias federales e internacionales que permitan atender cuellos que trasciendan el rango de acción estatal.</p>	

Fuente: Elaboración propia con base de carácter ilustrativo